

# 2018 Council Meeting Minutes

<b>Date:</b>	<b>9<sup>th</sup> and 10<sup>th</sup> June 2018</b>	<b>Place:</b>	<b>Mellempøkkeligt Samvirke</b>
<b>Minute Taker</b>	Birgit Møller Jensen The meeting was conducted in Danish		

## Agenda:

<b>1.</b>	<b>The official opening of the Council Meeting</b> (Åbning af Rådsmødet) a) <u>Welcome and opening of the Council Meeting</u> b) <u>Election of Moderators</u> (Valg af dirigenter) c) <u>Approval of the agenda and formalities</u> (Godkende dagsorden, tidsrammer og forretningsorden for rådsmødet og valg af stemmetællere og redaktionsudvalg)
<b>2.</b>	<b>Last Year</b> (Året der er gået) <b>Reports</b> (Beretninger og rapporter) a) <u>The Chairwoman's Oral Report</u> (Forkvindens mundtlige beretning) Including the Board's Report on the Rolling Political Plan 2017 – 2018 (Bestyrelsens rapport om den rullende politiske plan 2017 – 2018) and the MS Annual Report 2017 and (MS' Årsberetning 2017) b) <u>Annual Accounts 2017</u> (Årsregnskab 2017 - 2018) c) <u>Introduction to the work of and Annual Report from Parliamentary Audit</u> (Rapport fra Parlamentarisk Revision)
<b>3.</b>	<b>What is organizing – and how shall AADK work with organizing in different strategic focal areas?</b> (Hvad er organizing? Arbejdet med organizing i forskellige strategiske fokusområder.)
<b>4.</b>	<b>Introduction to incoming proposals</b> (præsentation af indkomne forslag)
<b>5.</b>	<b>Introduction to the draft AADK Board Rolling Political Plan 2018 - 2019.</b> (Præsentation af udkast til Bestyrelsens rullende politiske plan 2018 -2019)
<b>6.</b>	<b>Writing-workshop</b> (Skriveworkshop)

<b>7.</b>	<b>ActionAid DK being part of ActionAid International and organizing in the global South.</b> (Mellempfolkeligt Samvirke som en del af ActionAid International/Organisering i Syd)
<b>8.</b>	<b>Presentation of Candidates for the Board and Parliamentary Revision</b> (Præsentation af kandidater til Bestyrelsen og Parlamentarisk Revision)
<b>9</b>	<b>Presentation of Budget 2018 – 2020</b> (Præsentation af budget 2018 – 2020)
<b>10.</b>	<b>Election of chartered Accountant</b> (Valg af statsautoriseret revisor)
<b>11.</b>	<b>Adoption on Rolling Political Plan 2018 – 2019</b> (Vedtagelse af rullende politiske plan 2018 – 2019)
<b>12.</b>	<b>Positions to Incoming proposals</b> Stillingtagen til indkomne forslag)
<b>13.</b>	<b>Presentation of:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Board</b></li> <li>• <b>Parliamentary Audit</b></li> </ul> (Præsentation af ny bestyrelse og parlamentarisk revision og kontaktgruppen 2018 – 2019)
<b>14.</b>	<b>AOB</b> (Eventuelt)
<b>15.</b>	<b>Closing</b> (Afslut

## 1. **The official opening of the Council Meeting**

### a) Welcome and opening of the Council Meeting

Helle Munk Ravnborg, chairwoman of ActionAid Denmark welcomed Council Members to the Ordinary Council Meeting 2018 and then she called upon Julie Madsen to make an ice-breaker with all council members.

HMR opened the Council Meeting. Current Board members as well as current members of Parliamentary Audit were asked to introduce themselves. The Contact Group, which works to ensure that collaboration between the Council and the Board runs as well as possible, also introduced themselves, as did members of the Secretariat present at the meeting. (see List of Participants: Annex 1).

### b) Election of Moderators

The Chairwoman proposed Jan Møldrup and Julie Madsen be elected as the moderators for the council meeting. They were elected unanimously.

Thereafter, the moderators took over the leadership of the meeting. They observed that both the agenda and the dates for the Council Meeting had been sent out to all Council members via e-mail and to the general membership via [www.ms.dk](http://www.ms.dk) on 9<sup>th</sup> May, 2018. The Council Meeting was therefore legitimately advertised, as according to Statute § 7, paragraph 2.

### c) Approval of the agenda and formalities

The moderators moved on to the establishment of the Vote Count Committee. Here the Board had nominated the following council members for the Vote Count Committee: Bente Ramsing , Camilla Nielsen Englyst, Jørgen Due, Henrik Steen Pedersen and Ole Brauer.

#### **The Council approved the vote count committee.**

The moderators gave a short introduction to the different papers available to all council members to this meeting. They presented thereafter:

- Rules and Procedures
- Agenda and Timeframe for the meeting

#### **The Rules and Procedures and the Agenda and Timeframe were adopted by the Council.**

Finally, the moderators moved on to the establishment of the editorial committee. Here the Board had nominated the following council members for the editorial committee:

Maja Louise Sørensen og Andreas Dybkjær-Andersson (board members)

Cecilie Rude, Nils Wiese and Dines Justesen (council members)

#### **The Council approved the editorial committee.**

---

## 2. Last Year

### Reports

The moderators informed the Council that the established “table groups” will have an initial discussion on the reports after the presentations. The feedback from the groups will then form the point of departure for the plenary discussion on the reports.

#### a) The Chairwoman’s Oral Report

Including

- the Board Report on the Rolling Political Plan 2017 – 2018
- AADK Annual Report 2017

The Chairwoman gave her oral report on what ActionAid Denmark (AADK) has achieved in the past year (see Annex 2) with reference to the challenging year that AADK has been through as well as the political climate and context.

The Board Report on the Rolling Political Plan 2017 – 2018 and the AADK Annual Report 2017 were distributed to all council members prior to the Council Meeting and were therefore not presented at the meeting.

#### b) Annual Accounts 2017 including annexes

Anders Hamming presented the annual accounts for 2017 to the Council.

In his presentation he among others mentioned:

- The year 2017 ended with a surplus on 2 963 000 DKR, instead of deficit on 599 000 DKR as budgeted. This is among others due to the fact that the fundraising had a very successful year, meeting targets while having lower expenditures than expected. In addition, global contact and other income generating activities also had better results than budgeted for.
- The development during the last five years regarding:
  - ✓ Results and reserves.
  - ✓ Income and expenditures.
  - ✓ Number of contributors and members – (total in 2017 were 23 138).
- The different sources of income, where e.g. public funds represented 57 % and the income generating activities represented 27 % of the total income.
- The different types of expenditures, where e.g. program work in the south have received 69 %.
- The use of resources with regard to strategic objectives and instruments used. Here he stressed that this is the last time that AADK will report on this due to the new strategy which effective from 2018.

The Council wanted to split the number of contributors and members and here the Secretariat informed the Council that the number of members late 2017 was 16 439 and in May 2018 this number had grown to 18 643.

#### c) Annual Report from Parliamentary Audit (PA)

The Annual Report from Parliamentary Audit were distributed to all council members prior to the Council Meeting.

The representative from PA emphasized the good working relationship between PA and the Board and the Secretariat. PA has among other things focused on voluntariness in AA DK and emphasized the importance of voluntariness and the necessity to create a transparent and democratic structure of the voluntary environment, when AADK in the future wants to expand the volunteer bases to five towns in Denmark.

### **Plenary:**

The table groups discussed the various presentations and highlighted core subjects of concern in regard to AADK's work in 2017 and forward. These core subjects were the starting point for the plenary discussions:

### Volunteerism

Viewpoints expressed:

- It is important to have a common platform, where volunteers are at the center and where all parties involved meet and talk together.
- This has to be a learning environment.
- Our current strategy provides room for action for both volunteers and members. Volunteers create opportunities to act jointly.
- The internal communication within AADK is not good enough. It is a priority to improve this next year.
- Some council members called for an overall view on volunteers in AADK – who are they and what do they do? – others responded that this information is available in one of the annexes to the Council Meeting.

### The role of AADK in Denmark

Viewpoints expressed:

- The importance of being visible during the coming elections was stressed. AADK members should participate in rallies and 'breathe the politicians in the neck'. The number of personal members is important as political tool to put pressure on certain issues during the coming elections. It is only the liberal party and the Social Democrats that have more personal members than AADK.
- Political courage is important and a strategic tool, which AADK should continue to use – e.g. like the Secretary General does, when he writes opinion pieces.
- We need more focus on our work in vulnerable areas in our reporting. This is something, which we can be proud of. [This is already part of The Online AADK Annual Report 2017.](#)
- What is the AADK stand on Danish development assistance?
  - ✓ What is the AADK stand on the role of the private sector?
  - ✓ We need to work to recreate the respect for human rights in Denmark. The tendency now is to challenge the conventions instead of following them.
- The AADK involvement in the Palestine work was praised and it was recommended to continue and expand this further maybe in close collaboration with other organisations like the Danish UN Federation and the Danish Refugee Council. It was also suggested that AADK should explore opportunities to generate more public engagement and pressure on Israel to respect international human rights conventions and humanitarian law. .

- What does human rights mean in an AADK context, where we are intercultural (mellemfolkelige)?  
The UN Declaration on Human Rights are 70 years old in December. This could be the point of departure for an AADK campaign on human rights.

#### Five places in Denmark

Initially the chairwoman stressed that the focal discussions in the Secretariat has been on issues like:

- What should be the change objective(s) for AADK moving into five different places in DK, as we have said in the strategy?  
one answer is to make the intercultural (mellemfolkelige) and the global local
- Who will be our partners?
- How are we going to do it?
- What can we as AADK offer?

This is still an ongoing discussion and it is expected that one of the workshops this afternoon will come up with some proposals on how to do this.

#### Humanitarian Work

The Secretary General gave the Council a brief introduction to AADK humanitarian work.

- AADK received in 2017 as part of our frame agreement a grant on 15 million DKK annually the coming four years to humanitarian work.
- We do humanitarian work in close collaboration with ActionAid International, where is there is great experience with this work.
- The AADK focus is on:
  - ✓ Working in Jordan with refugees from conflict in Syria, and the humanitarian situation in Gaza. Global thematic focus on shifting power in the humanitarian settings to support localization, accountability and supporting women and youth led response
  - ✓ The humanitarian works thus builds on AADK experience from our long-term development work in promoting an approach that is right-based, empowering and working with young women and men.
- The further development of AADK humanitarian work is part of the rolling political plan 2018 – 2019.

#### Sustainable Development Goals

The Secretary General informed the Council that the Secretariat has worked with the Sustainable Development Goals to find the AADK focus.

The AADK work will focus on:

- **Goal 16:** Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels.
- **Goal 10:** Reduce inequality within and among countries.
- **Goal 8:** Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all

The overall thematic focus will be on vulnerable peoples right and access to the social development goals.

The chairwoman mentioned that our work with the sustainable development goals is also a showpiece on how we work together with other organisations. We have twice released a shadow report on the social development goals, which tells how Denmark implements the goals. A third report is now on the way. This time not led by AADK on her own but in collaboration with more organisations through Globalt Fokus. AADK has had an initial role to focus on this and now more organisations are prepared to take co-responsibility.

### The Strategy

Council members participating in the introduction course for new council members were encouraged to come up with ideas about AADK can further implement the strategy.

Jeanette Christensen had taken up this challenge and she said among others:

- The primary challenge is inequality, which is structurally conditioned and there is therefore a need to find structural solutions.
- AADK shall therefore present a catalogue with coherent solutions building on our core values.
- Many people participate in events and the question is then what to do next. A catalogue creates the basis for political action – for ourselves as individuals and together with others.
- AADK should consider, how we use the term sustainability – it is important to remember that we are an organisation focusing on people and there are many other organisations focusing on the environmental part of sustainability.

Jeanette Christensen had a number of more concrete ideas, which she will forward to the new Board for their consideration.

### In her final remarks the chairwomen mentioned among others:

- She proposed to combine the idea of participating in rallies during the coming election with the idea of having a catalogue with a number of coherent proposals, demands and solutions.
- She stressed the importance of having a common overall narrative, which we all know and use. This is a board priority next year.
- She agreed that the focus in integration should be on inequality.
- She acknowledged that we still need to describe how we will measure our work within the strategy. The Secretariat is working on it and will hopefully soon be able to present how we are going to do it.
- She stressed that sustainability in AADK means that we look into all three dimensions: economic, social and environmental sustainability. They are interrelated and we have to organize our work taking all three dimensions into consideration.

Finally, the moderators asked the Council to consider:

1. The Board report on the Rolling Political Plan 2017 – 2018
2. The Annual Accounts 2017

**They were both unanimously adopted.**

### 3. **What is organizing and how shall AADK work with organizing in different strategic focal areas?**

Tim Whyte, the Secretary General introduced the importance of using organizing as a tool in AADK programme activities followed by an introduction to what is organizing, before the participants went into workshop to discuss how AADK shall work with organizing in four strategic focal areas:

- Extreme economic inequality – new focus in the campaign work
- Geographically engagement and volunteering
- Social entrepreneurship
- Young people & democracy

**Notes from the workshops are attached as annex 3.**

### 4. **Introduction to incoming proposals**

Two council members have forwarded proposals for the consideration of the Council.

- **Lars Christensen:**

A proposal on establishing caravan demonstrations simultaneously all over the world under the slogan: **WE WANT LIFE – LIVE LIFE, here on the Planet, on Earth, life planet.** More council members expressed sympathy for the idea, but it was also mentioned that it would be difficult to see AADK spearhead the idea.

- **John Hansen:**

A call to the Board to secure – within the budget frame – to secure that Parliamentary Audit in its information retrieval can visit projects in partner countries. The Board is also requested to consider if there are need for changes in the Terms of Reference for the Parliamentary Audit.

The Council will consider the proposals Sunday afternoon.

### 5. **Introduction to the draft AADK Board Rolling Political Plan 2018 – 2019**

The Board had prepared a draft rolling political plan 2015 – 2016, which was distributed to council members prior to the meeting.

The chairwoman introduced the draft to give council members an idea of the thoughts behind the draft.

In her introduction she among other mentioned:

- The need to have a **shared narrative about AADK** and what we do. There has to be different variations, which we can use in different situations.
- We need to look **into our ways of communication**. She admitted that here is room for improvements with respect to our internal communication. We have to secure that we are transparent in our communication and that all parts of the association receive and have access to the information they need to exercise their roles.
- We have to continue **to focus on voluntarism, our work in Denmark and partnership.**



- AADK has received a grant to **humanitarian aid** based on our application and strategy, and we need to specify this further. What is AADK role etc.
- The Board shall continue to **focus on leadership** – how do we focus more on the changes that we want than internal processes?
- The Board wishes to explore new ways of qualifying its decision-making. There is therefore a proposal on setting up Board sub-committees comprising of council members, board members, staff and may external resource persons to prepare board discussions on ‘development and strengthening sustainable and righteous alternatives’, ‘AADK humanitarian commitment’ and ‘digital communication focusing political campaign work and crowdfunding’.

Council members now had the possibilities to come up with amendments to the Rolling Political Plan 2018 – 2019 before it is presented to the Council for its final approval Sunday afternoon.

#### **6. Writing-workshop: Amendments to the Rolling Political Plan 2018 – 2019**

A writing-workshop for council members interested was set up to prepare possible amendments to the Rolling Political Plan.

#### **7. ActionAid DK being part of ActionAid International and organizing in the global South.**

Artur Larok, former country director Uganda and now member of the ActionAid international Team described to the Council how ActionAid Uganda last year was involved in the fight for the constitution and how civil society was able to withstand pressure and maintain its role.

He also talked about the importance of being member of an international organisation and getting support from sister organisations all over the world.

**A brief note on his presentation is attached as annex 4.**

#### **8. Presentation of candidates to the Board and Parliamentary Audit.**

In the Board there were five seats and two seats for alternates for individual members and there were two seats and one alternate for the institutional members. In Parliamentary Audit there was one seat.

The following members stood for election.

##### **Individual members to the Board:**

- Anders Hamming
- Annette Rohde
- Camille Nielsen-Englyst
- Cynthia Padi Hulgaard- Petersen
- Fin Egenfeldt-Nielsen
- Flemming Hansen
- Helle Munk Ravnborg
- Mahmoud Ismail
- Mary Consolata
- Mette Roerup

- Mette Winding Top
- Sine Jensen

**Institutional members to the Board:**

- Kirsten Bruun
- Rasmus Kjær Slot

**Parliamentary Audit:**

- Julie Madsen

**9. Presentation of budget 2018 – 2020**

Anders Hamming presented the three-year budget to the Council:

<small>1000 K DKK</small>	Budget <b>2018</b>	Budget <b>2019</b>	Budget <b>2020</b>
<b>Income</b>			
Institutional income	160.976	167.976	172.976
Donations & Fundraising	22.762	25.312	28.245
Income Covering Activities	69.673	72.662	76.279
Other Income	10.885	11.375	11.725
<b>Income total</b>	<b>264.296</b>	<b>277.325</b>	<b>289.225</b>
<b>Expenses</b>			
Programmatic work in the Global South	181.632	188.632	193.632
Work in Denmark	21.048	21.248	21.648
Non-programmatic expenses related to income covering activities in Denmark	35.409	37.939	39.540
Governance & Administration	14.851	15.451	15.451
Branding & Fundraising	11.350	14.188	16.316
<b>Expenses, total</b>	<b>264.291</b>	<b>277.458</b>	<b>286.587</b>
<b>Result</b>	<b>5</b>	<b>-134</b>	<b>2.638</b>

Council members called for a splitting of the income from Donations & Fundraising in future budget presentations.

**10. Election of chartered accountant.**

The Board proposed that KPMG should continue as the chartered accountant and was elected unanimously.

**11. Adoption on Rolling Political Plan 2018 – 2019**

Some council members had forwarded proposals to amendments to the draft Rolling Political Plan to clarify the expectations from the Council to the Board. This included:

- the role of AADK in the coming national election
- the importance of activism
- the involvement of the Council in the decision on AADK role in humanitarian aid
- clarifying what is e.g. meant by alternative community organizing.
- the need to probe the possibilities to recruit more institutional members and mobilize them to become active council members and stand for board election.

All amendments were adopted by the Council and **the Rolling Political Plan 2018 – 2020 was adopted unanimously by the Council.**

**The Rolling Political Plan 2018 – 2029 is enclosed as annex 5.**

## **12. Positions to incoming proposals**

**Lars Christensen** withdraw his proposal on establishing caravan demonstrations simultaneously all over the world under the slogan: **WE WANT LIFE – LIVE LIFE, here on the Planet, on Earth, life planet.**

More council members liked the idea of caravan demonstrations simultaneously all over the world and encouraged Lars to continue to work with this idea, maybe under another slogan.

**John Hansen's** call to the Board to secure – within the budget frame – that Parliamentary Audit in its information retrieval can visit projects in partner countries. The Board is also requested to consider if there are need for changes in the Terms of Reference for the Parliamentary Audit was discussed at length.

Some of the views presented were:

- the current ToR of the Parliamentary Audit is not an obstacle to the proposal, but it has never been the intention that Parliamentary Audit should visit projects.
- It is not the role of the Parliamentary Audit to validate or evaluate programming and implementation, but to ensure that the decisions of the Board and Council are being followed and thus that the democratic governance is well-functioning. .
- AADK does not have projects in partner countries, we support projects between our sister organisations in ActionAid International and their partner organisations, thus visits by the parliamentary audit could be confusing for partners

John Hansen withdraw his proposal

## **13. Presentation of the members of the Board and Parliamentary Revision 2017 – 2018**

**The following candidates (individual members) were elected to the Board:**

- Anders Hamming
- Flemming Hansen
- Helle Munk Ravnborg
- Mahmoud Ismail
- Mary Consolata

**Two alternates:**

- Annette Rohde
- Sine Jensen

**Institutional members:**

- Rasmus Kjær Slot (2018 – 2020)
- Kirsten Bruun (2018 – 2019)

**Parliamentary Audit**

- Julie Madsen

**The AADK – Board 2018 – 2019 thus comprises the following members:**

- **Individual members:** Anders Hamming (2018 – 2020), Cíntia Galbiati Ramos (2017 - 2019), Flemming Hansen (2018 – 2020), Helle Munk Ravnborg (2018 – 2020), Linette Lotus Danst (2017 – 2019), Mahmoud Ismail (2018 – 2020), Maja Louise Sørensen (2017 – 2019), Mary Consolata (2018 – 2020) and Nana Gerstrøm Alsted (2017 – 2019).
- **Institutional members:** Kirsten Bruun (2018 – 2019) and Rasmus Kjær Slot (2018 - 2020)
- **Staff representative:** Camilla Holm-Jensen.
- **Alternates:** Annette Rohde and Sine Jensen.

**Parliamentary Audit 2018 – 2019 comprises the following members:**

John Hansen, Julie Madsen and Marie Uldall Thomsen.

Council members who have expressed their interest to participate in different groups during the coming year were:

**Contact Group:** Manja Holm Laursen

**Finance and Audit Committee:** Dines Justesen

**AADK Humanitarian Engagement:** Ole Brauer

**Digital Communication Focusing Political Campaign Work and Crowdfunding:** Sissel Böss

**Development and Strengthening of Sustainable and Fair Economic Alternatives:** nobody

**14. AOB**

Council members expressed the following during AOB:

- The issue of gender quotas in the board election has to be addressed in a proper way to avoid any confusions among council members.
- How does AADK secure personally sensitive information? Kirsten Devantier (Director of Operations) informed the Council that AADK meets the new requirements from the European union on this, but she also reminded the Council that this is important to everybody as there are many information laying with individual and it is therefore important how each of us handle this information.

- Henrik Steen Pedersen informed the Council that AADK in Odense now has a café – Kafe Kloden, which addresses all 17 social development goals. He encouraged all council members to like Kafe Kloden on Facebook.
- Linette Lotus Danst thanked all council members for their support to the volunteers in Århus. She invited all council members to come to Århus and visit Café Mellefolk in Vestergade.
- Hannah Breinholt invited all council members, who were interested in working with tax issues to contact her.
- Helle Munk Ravnborg informed council members that Politiken will bring an article on 11<sup>th</sup> June on responsible pension based on a report prepared by AADK

The Moderators closed the meeting thanking everyone for their active and constructive participation in this year's Council meeting.

### 15. Closing

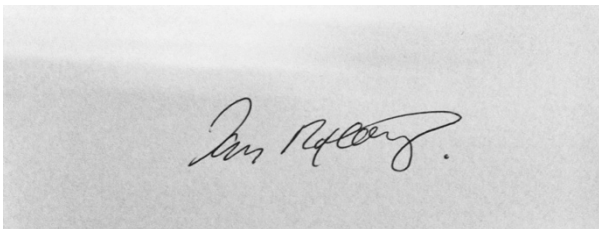
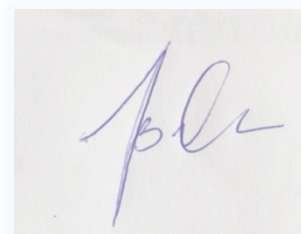
Helle Munk Ravnborg reminded council members that she last year promised council members that each council member recruiting 3 new members to ActionAid would get a bottle of wine. One has already got a bottle and three council members received wine during this council meeting.

She thanked the outgoing board members, Andreas Dybkjær-Andersson, Lea Simonsen, Nadja Manghezi (not present), Fin Egenfeldt-Nielsen, Søren Bøllingtoft Knudsen (not present), Sine Jensen and Henrik Hagemann, member of Parliamentary Audit (not present) for their contribution.

On behalf of the entire Council she thanked Birgit, Kirsten and Maria and Soya for their effort in organising the council meeting. She also thanked council members for their input and support.

She finally thanked the council moderators for their management of the council meeting.

Copenhagen, 20<sup>th</sup> June 2018<sup>1</sup>


---

**Jan Møldrup**  
Council Meeting Moderator

**Julie Madsen**  
Council Meeting Moderator

---

<sup>1</sup> Mails with the moderators' approval of the Council Meeting Minutes is available at the Secretariat



## List of Participants

Navn		
Anders	Hamming	Individuelt medlem
Andreas	Dybkjær-Andersson	Individuelt medlem
Anja Katrine	Søndergaard	Individuelt medlem
Ann-Marie	Kaalby	Individuelt medlem
Annette	Rohde	Individuelt medlem
Bent	Nielsen	Individuelt medlem
Bente	Ramsing	Individuelt medlem
Bjørn	Førde	Individuelt medlem
Camilla	Nielsen-Englyst	Individuelt medlem
Cecilie	Rude	Individuelt medlem
Clark	Pratt	Individuelt medlem
Cynthia Padi	Huulgaard-Pedersen	Individuelt medlem
Dines	Justesen	Individuelt medlem
Fin	Egenfeldt-Nielsen	Individuelt medlem
Flemming	Hansen	Individuelt medlem
Gunvor	Auken	Individuelt medlem
Helle Munk	Ravnborg	Individuelt medlem
Henrik	Pedersen	Individuelt medlem
Henrik	Hagemann	Individuelt medlem
Jeanette	Christensen	Individuelt medlem
John	Hansen	Individuelt medlem
Julie	Madsen	Individuelt medlem
Jørgen	Due	Individuelt medlem
Lars	Kristensen	Individuelt medlem
Linette Lotus	Danst	Individuelt medlem
Lise	Arildsen	Individuelt medlem
Mahmoud	Ismail	Individuelt medlem
Maja Louise	Sørensen	Individuelt medlem
Manja Holm	Laursen	Individuelt medlem
<b>Marek</b>	<b>Azoulay</b>	Individuelt medlem
Marie	Uldall Thomsen	Individuelt medlem
Mary Consolata	Namagambe	Individuelt medlem

Mette	Roerup	Individuelt medlem
Mette	Winding Top	Individuelt medlem
Mogens	Buch-Hansen	Individuelt medlem
Nadia	Mansour	Individuelt medlem
Nadja	Manghezi	Individuelt medlem
Nana	Alsted	Individuelt medlem
Nils	Wiese	Individuelt medlem
Ole	Brauer	Individuelt medlem
Per	Kofod	Individuelt medlem
Rikke	Schultz	Individuelt medlem
Sarah Overby	Ridha	Individuelt medlem
Signe	Haugaard	Individuelt medlem
Sine	Jensen	Individuelt medlem
Sissel	Böss	Individuelt medlem
Steen	Folke	Individuelt medlem
Stephanie	Mortensen	Individuelt medlem
Tea Fromholt	Hansen	Individuelt medlem
Tue	Magnussen	Individuelt medlem
Jan	Møldrup	Kollektivt medlem
Camilla	Holm-jensen	Medarbejderrepræsentant
Hannah	Brejholt	Medarbejderrepræsentant
Lea Sofia	Simonsen	Medarbejderrepræsentant
Ole	Bang	MS-medlem
Birgit Møller	Jensen	Sekretariat
Kirsten	Devantier	Sekretariat
Tim	White	Sekretariat
Vibeke	Vinther	Sekretariat



**Forkvindens mundtlige beretning – 9. juni 2018**

Kære Rådsmedlemmer – nye og gamle, kære medlemmer, kære bestyrelse, kære sekretariat,

”Det haster”. Det er en af de stærke følelser, der rammer mig, når jeg kigger tilbage på det forgangne år. Det haster! For ligesom mange andre, har jeg mærket mishaget ved mig selv, når jeg i stedet for at række ud efter andre, blot trækker på skulderen, når endnu et terrorangreb kræver civile ofre, når endnu en båd synker på Middelhavet, når endnu en dansk politiker forsøger at appellere til os ved at grave kløfterne dybere mellem ’dem’ og ’os’, mellem land og by, mellem nord og syd.... Det haster, hvis vi skal modvirke den dybe forråelse af vores samfund.

Og så også følelsen af, at det nytter! Det nytter at bringe mennesker sammen. Det nytter at sætte ord på uretfærdigheden, på uligheden, give indignationen stemme. Og ikke mindst: Det nytter – og det er afgørende vigtigt – at skabe muligheder for, at mennesker i fællesskab kan skabe alternative forestillinger om hvordan liv kan leves og hvordan rigdomme og muligheder fordeles og forvaltes. For uden forestillingen om at andet er muligt, så udebliver forandringen.

Som I ved samler vores nye strategi os om at forbinde mennesker og skabe muligheder *for* og give inspiration *til* at stille skarpt på det, der skal forandres, skabe plads til at udforske alternativer og ikke mindst – for at mennesker kan samle sig i handling for forandring.

MS skal kendes på den handling, vi skaber rum for, ikke bare med centrum på Fælledvej, men rundt omkring i landet og i verden. Og vi er godt i gang.

Også i det forgangne år – ja endda særligt her i 50 året for Israels besættelse af Vestbredden, Gaza og Østjerusalem har MS dannet ramme om aktiviteter for at sætte fokus på situationen i Palæstina. Og vi har skabt mulighed for, at mennesker i Danmark kunne sige fra over for det skammelige midlertidige stop for at modtage kvoteflygtninge, som et flertal i Folketinget vedtog. Det gjorde vi både gennem deltagelse i den offentlige debat, ved at gå i dialog med enkeltpolitikere og ved at indsamle og viderebringe underskrifter fra mere end 50000 mennesker, der simpelthen synes at det var under lavmålet. Og selvom det midlertidige stop blev gennemført, så er det en sejr, at der nu tales om det som et midlertidigt stop, og at der langt ind i flere af partiernes rækker ikke alene er stor utilfredshed, men også en stor skam forbundet med beslutningen.

Vi har taget initiativ til et netværk af aktive pensionskunder, der over for deres pensionselskaber insisterer på, at deres pensionsopsparinger skal investeres ansvarligt, sådan at deres tryghed i alderdommen hverken skal ske på bekostning af andre menneskers liv og rettigheder eller på bekostning af klimaet og miljøet. Det har ikke alene fået medieomtale og skabt opmærksomhed i pensionsbranchen; det har også været med til at anspore endnu flere pensionskunder til at gøre deres indflydelse gældende over for deres pensionselskab.

***Lotte Lund, Aktive Pensionskunder:***

*Jeg har efter længere tids indignation - og samtidig forundring over jeg ikke selv gjorde noget ved det - fået motivationen til at udfordre mit pensionselskab. Jeg har ikke tænkt, jeg med min begrænsede indsigt i mine pensioner ville kunne løfte sådan en opgave, men med initiativet omkring aktive pensionskunder har MS formået at samle tilstrækkelig med kræfter, viden og energi i en*

*gruppe, der tilsammen kan skabe et pres. En opgave, der for mig har ført til, at jeg på mit pensionssekskabs generalforsamling sammen med Helle meget kort fortalt stillede et forslag om større ansvarlighed og større gennemsigtighed - kort sagt at løfte baren og ambitionsniveauet, når det kommer til en konkret udmøntning af de vedtagne politikker og henstillinger.*

*Dette fik jeg modet og kompetencen til godt hjulpet på vej af både sekretariat og forkvinde. Forslaget blev med stor opbakning vedtaget og det viser, at vi ikke er alene, men at der er potentialer for at gøre meget mere. Pensionssekskaberne råder over milliarder af kroner, som vi ønsker, skal ud og arbejde for en bæredygtig verden og vi kan se, der er kommet mere bevågenhed omkring emnet, og denne skal vi bruge konstruktivt til at opnå flere ansvarlige investeringer.*

*Stor tak til MS for, at jeg blev sat i gang og holdt til ilden. Nu skal vi sammen have det til at udvikle sig, så ilden ikke slukkes, men fører til endnu større globalt ansvar. Når jeg kan, er vi mange, der kan gøre en forskel.*

Og vi har bakket op om de mange unge mennesker, der undrer sig over al den – ofte racistiske – tale om dem, men alt for sjældent med dem:

Og så har vi sagt 'ja' til en gruppe af frivillige, der så helt rigtigt, da de fornemmede, at der var et uforløst globalt og mellemfolkeligt engagement i Århus og omegn og med ildhu og standhaftighed har kæmpet for skabe rammerne for at forløse det:

**Lotus Danst og Mahmoud Ismail, Café Mellefolk:**

*Lotus: For præcis 2 år siden gav I i Rådet grønt lys for, at vi i Aarhus arbejdede videre med vores drøm om at åbne en frivilligdrevent MS-café. Så nu har vi åbnet en café! Vi slog dørene på Vestergade op d. 26. maj (i år) og startede ud med et brag af en åbningsfest med vildt god stemning og en omsætning på 28.000. Efter et par dages hvil gentog vi successen en uge efter med Vestergadefest og en omsætning på 30.000 kr. Derudover har vi lige nu 124 registrerede café-frivillige...*

*Mahmoud: Ja, men vi har jo ikke kun åbnet en café. Vi har også holdt debat- og informationsarrangementer med emner som feminisme, rohingyaerne, klimaforandringer, Palæstina, skattely, tøjindustrien...*

*Lotus: Ja, og det er jo bare de events, vi har holdt i caféen før og efter, at den åbnede. Derudover har vi jo afholdt demonstrationer for både Syrien og Palæstina og været med til 1. maj og sat fokus på skattelyproblematikken...*

*Mahmoud: Ja, og derudover har vi også holdt workshops på gymnasier forskellige steder i Østjylland...*

*Lotus: Ja, og så har kører vi jo også 2 facebook-sider: "Mellefolkligt Samvirke Aarhus" og "Café Mellefolk" med tæt på daglige posts, og så har vi også kontakt til de lokale medier. Så kort sagt: Der er fuld fart på i Aarhus!*

Og vi kan blive endnu bedre! Og vi kan række endnu længere ud. Og vi kan opfordre endnu flere mennesker til at tænke over, hvad der giver værdi i deres liv, og hvad der skal til, for at gode liv kan leves uden, at det sker på bekostning af andre eller den klode, vi lever på. Det er blandt andet noget af det som I kære Råd gerne må give input til her i løbet af eftermiddagen og det kommende år.

Det forgangne år blev også året, hvor vi gjorde status på, hvad vi har udrettet og hvad vi har lært gennem arbejdet med vores gamle strategi – meget af det vil I allerede have læst om i vores årsberetning.

Og vi tog hul på arbejdet med den nye strategi, som Rådet vedtog sidste år. Sekretariatet har omorganiseret sig, nye teams er blevet skabt og der er blevet skabt plads til nytænkning – også helt fysisk med ny indretning og udnyttelse af rummene på sekretariatet. Og nærmest inden blækket sidste år var tørt på den nye strategi, så havde sekretariatet omsat den til to ansøgninger til udenrigsministeriet om strategiske partnerskaber både inden for støtten til civilsamfundet rundt omkring i verden og inden for det humanitære arbejde. Det resulterede i to 4-årige rammekontrakter, der bl.a. gør det muligt for os at bidrage til styrke hele ActionAid føderationens arbejde med unge som – demokratiske – forandringsagenter.

At kunne præstere det, *samtidig med* at der tænkes omorganisering af sekretariat, og derefter påbegynde hele planlægningen af hvordan rammerne skal omsættes til handlinger, og samarbejder med partnere i de enkelte lande og udviklingen af nye budget og aktivitetsformater, indikatorer og meget mere og så ovenikøbet gå i gang med en ombygning af både sekretariat og kantine – vel at mærke med højt humør, stort engagement og uden at gå ned med stress eller 'smide tomater' efter sekretariatsledelse eller forkvinde for den sags skyld – det er lidt af en bedrift! Det vidner om vildt gode og dedikerede medarbejdere og en rigtig god ledergruppe! Det kan vi være meget stolte af og glade for.

Og – som I også selv vil opleve her om et par timer – så har vi – ud over Café Mellefolk i Aarhus – taget hul på endnu et socialøkonomisk eventyr, nemlig med etableringen af vores nye madhus nedenunder: økologisk, klimavenligt, innovativt og selvfølgelig – globalt!

Fra Bestyrelsens side har vi insisteret på, at vi i ALT, hvad vi foretager os, i ALT, hvad vi kaster kræfter og ressourcer i, skal vi have fokus på den forandring, vi gerne vil skabe – naturligvis inden for vores 3 forandringsmål (øget politisk deltagelse, en bæredygtig og retfærdig økonomi og social sammenhængskraft), og at vi skal have fokus på, hvad det er MS kan bidrage med for fremme opnåelsen af disse forandringsmål. For nok er forestillingen om den forandring, man gerne vil skabe en helt afgørende forudsætning for at komme i gang. Men hvis MS skal kendes på den handling, vi skaber rum for, så er det ikke nok, at MS er et *meningsfællesskab*. Så skal vi også være et *handlingsfællesskab*. Og vi skal turde støtte op om de handlingsfællesskaber, der opstår rundt omkring os.

### **Udviklingspolitikken**

Godt nok har MS fokus på unge mennesker over hele verden, men hvis jeg skal være helt ærlig, så kan jeg godt lide at tænke på MS som en ældre dame. Ikke sådan en stakkels forkrøblet en, for hvem livet flyder forbi. Næh, snarere som en af de der livskloge kvinder, som med sine lysende og observante øjne kan se ind i en, ind i ting, og som ikke er til fals for kortvarige modeluner, men som følger med og ved, hvad der holder. Og som har mange unge bekendtskaber! For mig er billedet især rammende, når det handler om vores Danida finansierede udviklingspolitiske samarbejde med vores partnere i syd. Mens mange andre halser efter tidens modeluner og forsøger at gøre sig til i forskellige former for nye partnerskaber, holder MS fast i at styrke unge mennesker i deres bestræbelser på at bygge demokrati og skabe livsmuligheder – og ikke bare jobmuligheder – nedefra. Det kræver mod og det er jeg vildt stolt over, at vi har!

Her i foråret var jeg i Gambia, som internationalt medlem i AA Gambias bestyrelse. AA Gambia havde arrangeret en todages tur, hvor jeg kunne komme rundt i landet og se noget af det arbejde, de udfører. Det i sig selv var naturligvis vildt spændende. Men noget af det, der gjorde allerstørst indtryk på mig, var den begejstring, jeg synes, jeg kunne fornemme, når mennesker talte om politik, ikke nødvendigvis over det, der blev sagt, men simpelthen over det *at kunne*, det at føle sig fri. Og stoltheden over, at de var fælles om, at Gambia var kommet dertil! Og den begejstring ham, der kørte mig rundt, havde, når han kom til et

checkpoint.... Lettelsen over ikke at behøve at frygte myndighederne, men i stedet at kunne møde myndighederne og være glad for at de udførte deres arbejde. Det fortalte mig, at selvom det med demokrati, retfærdighed, mulighed for politisk deltagelse kan synes luftigt, som noget man kan leve uden, når bare man har et job og tag over hovedet, så er det noget, der betyder rigtig meget.... Og at dét at opleve uretfærdighed og mangel på muligheder for at deltage og udfolde sig; det at leve i frygt for den vilkårlighed, der uløseligt følger med manglen på demokrati og politisk deltagelse, hurtigt lægger sig som en dyne over mennesker og samfund og presser glæden og initiativet ud. Det var den dyne, Gambias unge aktivister havde sparket af deres land.

Og det er den dyne, som Nicaraguas unge lige nu kæmper for at få sparket af Nicaragua.... Noget der berører mig dybt, både fordi jeg kender mange af dem, der ofrede deres ungdom på at bringe Ortega til magten og i dag med forfærdelse og ser på hvad der sker i deres land, og fordi jeg har hjulpet flere af de unge, der i dag er på gaden, med deres lektier og med at sige deres første ord på engelsk. Det understreger med ekstra tydelig at én ting er at sparke dynen af sig. En anden ting er, hvordan man får bygget et stærkt demokratisk fundament op, så der ikke bare bliver kastet en ny dyne ind over landet. Også her har MS – den ældre kloge kvinde – noget at byde på.

Til slut.... Danmark går et valgår i møde. Mit håb er, at vi – som borgere, som MS-medlemmer og som MS som organisation, kan skubbe på for, at vi får en valgkamp, hvor der er fokus på de ting, der positivt betyder noget for os som mennesker og den klode, vi bor på, så vi kan leve gode liv også uden, at det sker på bekostning af de muligheder, der eksisterer for mennesker andre steder på kloden eller for mennesker, der endnu kun er en tanke. Og *ikke* på at skabe problemer og billeder af fjender, der ikke eksisterer, eller på nødvendigheder, der viser sig først og fremmest at være nødvendigheder for finansmarkederne og langt mindre eller måske slet ikke for mennesker og klode. Og at vi i disse bestræbelser kommer ud til steder, hvor vi endnu ikke har været, og til mennesker, vi endnu ikke kender. Det haster!

Til allersidst vil jeg gerne give en stor tak til alle de, der har engageret sig i MS og som i de forskellige fællesskaber i og omkring MS har ydet deres bidrag til at skabe en mere retfærdig og bæredygtig verden. Det gælder de mange frivillige, der i årets løb har engageret sig i samfundsdebatter, i deres lokalområder, i deres pensionskasser, i cafeer og hostel, i at gøre MS til en inspirerende ramme om det frivillige engagement. Det gælder hele sekretariatet og vores generalsekretær, der har lagt sig i selen for at sætte organisation og rammer omkring virkeliggørelsen af vores nye strategi. Det gælder mine bestyrelseskolleger, der kaster kræfter i at spejde efter nye muligheder for MS, samtidig med at sikre, at vi forvalter det mandat og de midler, vi er blevet betroet, på bedste vis. Og det gælder alle jer rådsmedlemmer – nye som gamle – og de rådsmedlemmer, som i året, der er gået, er trådt ud af vores råd, for det engagement, I lægger i MS. Og jeg vil gerne rette en særlig tak til minde om Henning Kjær, for hans store engagement i MS, i de seneste år, som et særdeles aktivt rådsmedlem for hvem demokratiet og gennemsigtigheden i MS som organisation stod højt på dagsordenen. Det kom bl.a. til udtryk i hans engagement i kontaktgruppen og som parlamentarisk revisor og i hans deltagelse i midtvejs evalueringen af vores arbejde med den forrige strategi. Henning gik, som mange her vil vide, desværre gik bort i maj måned.

Kære alle sammen. Det har været en fornøjelse og et privilegie at udfylde posten som forkvinde for MS endnu et år. Jeg takker for ordet, for tilliden & for samarbejdet, og ønsker os et rigtig godt rådsmøde!

# Input fra workshops:

## Unge og lokal demokrati

1. udryd stigmatiserende ord som ghetto
2. vi skal være der hvor problemerne er (marginaliserede unge)
3. omstrukturering af frivillige – i højere grad politisk arbejde end det socialpædagogiske
4. identificer et konkret projekt – Tingbjerg skole som Danmarks bedste fx
5. støt eksisterende grupper der arbejder for integration
6. behold det narrative element – flere narrativer

## Social entrepreneurship

1. husk det nationale/internationale element. Link folk, erfaring, skalerbarhed
2. vores folk er defineret af strategien: strategi, programarbejde, rooted
3. Være klar på formel og prioritering: socialt. Økonomisk, miljø – MS-Strategi
4. Design skalerbarhed og impact + minimer drift (få ressourcer)
5. Vær åben i opstart ifht til folk og partnere, men husk vores værdigrundlag

## Økonomisk ulighed

1. Kobl til det globale
2. Skabe handlemuligheder
3. Det moralske aspekt af ulighed skal italesættes
4. Husk den grønne dimension
5. Brug den danske model positivt
6. Lav alliancer med dem der er ramt af ulighed
7. Vi er alle ramt af ulighed
8. Lav et opgør med myter og styrk vores argumentation

## De 5 geografiske områder og frivillighed

1. **Mål og rammer:** Etabler mål for forandringer med lokale, brug lokale netværk og lokale partnere. Sikr klar forventningsafstemning – arbejd med de lokale ledere,
2. **Cafe og soc. Entr:** Hvad skal der til at for starte cafe som frivillig – sikr klare rammer. Udforsk andre aktiviteter end cafe! Hvad giver ellers mening? Hvad giver flere penge?
3. **Mangfoldige fællesskaber:** Vi skal have respekt for forskellige målgrupper – og vi skal sikre vi blander os med hinanden på tværs af MS, så vi ikke lever i segmenter. Vi skal have flere etniske minoriteter med. Ræk ud til en ven, der tager flere venner med. Husk fællesskaberne er også sociale steder – man kan komme med lave ressourcer og bare nyde fællesskabet uden at være vildt politisk. Arbejd for brede frivilligrupper – med mangfoldighed af baggrunde og kompetencer. Ikke dem & os!
4. **Forskellige former for frivillighed:** Tilbyd skabeloner for frivillighed. Tilbyd frie rammer. Tilbyd kortere projekter

5. **Samarbejde på tværs – og uafhængighed:** Sikr gensidig inspiration på tværs af landet. Sikr lokal uafhængighed, så det lokale kan koble globalt: FX Århus samarbejder direkte med unge i Nicaragua. Tænk også i kaskader: hvis Århus inviterer unge fra Nicaragua – vil de også til Odense og KBH? Sikr stærk kernefortælling og stærk intro,
6. **Økonomi:** søg lokale puljer, lokale influencers find rige mennesker med ”rene” penge, der er socialt indignerede
7. **Frivillighed kontra lønnet indsats:** hvad er frivilligt arbejde – hvad er lønnet? Hvad er unfair konkurrence
8. **Det GLOBALE:** Sikr en stærk opkobling til globale netværk: Fælles træninger i organizing, facilitering på tværs af nationaliteter. Lave kampagner – simultant – den globale solidaritet. Inviter flere fra Syd til DK

**Brief note from Arthur Larok's presentation**

**(will be added later)**

**Bestyrelsens årsplan for 2018 - 2019**  
**(Den rullende politiske plan 2018 – 2019)**

Bestyrelsens årsplan: Rådet giver på Rådsmødet bestyrelsen opdrag om at fokusere på særlige områder i løbet af det kommende år (juni 2018 - maj 2019). Bestyrelsens årsplan kaldes også "den rullende politiske plan".

1. Baggrund: På Rådsmødet 2017 har Mellempfolkeligt Samvirke vedtaget en ny strategi, som skal danne rammerne om foreningens arbejde i de kommende år. I det kommende bestyrelsesår (2018-2019), skal bestyrelsen derfor grundlæggende:
  - sikre, at strategien implementeres både på kort og på lang sigt; og
  - tilse, at Mellempfolkeligt Samvirke på bedst mulig vis bidrager til virkeliggørelsen af ActionAid Internationals strategi.

Ud over dette generelle ansvar i forhold til at sikre implementeringen af strategien og opnåelse af fastlagte mål, samt markere Mellempfolkeligt Samvirkes synspunkter i den offentlige debat, skal Bestyrelsen i det kommende år især rette sin opmærksomhed på følgende punkter:

2. **Skærpe Mellempfolkeligt Samvirkes fortælling og kampagnearbejde i relation til ny strategi - og på den baggrund styrke aktivisme og engagement,**
  - a. dels ved at fokusere på at skabe en klar fortælling og et kommunikationsfokus inden for hvert af de tre temaer i strategien (politisk deltagelse, bæredygtig & retfærdig økonomi og social sammenhængskraft), der skaber samfundsdebat og handlemuligheder og opbygger MS viden og profil på området;
  - b. dels ved at fortsætte det igangværende arbejde – med både nytænkning og konkrete tiltag – med at redefinere program- og politik og kampagnearbejdet på en måde, der styrker den globalt og demokratisk orienterede aktivisme i Danmark både inden for Mellempfolkeligt Samvirkes egne rækker og i samarbejde med andre bevægelser, grupper og organisationer.
  - c. Da det kommende år er valgår i Danmark, skal bestyrelsen tilse, at der lægges en plan for, hvordan Mellempfolkeligt Samvirke spiller ind i den kommende valgkamp. Dels ved at sætte de globale såvel som nationale dagsordener, som MS arbejder for og har viden om til debat i valgkampen gennem oplysnings- og kampagnearbejde, og dels i direkte dialog med vælgere og eventuelt politikere.
3. **Forbedre kommunikation, informationsdeling og gennemsigtighed inden for foreningen**

Til trods anvendelsen af et øget antal kommunikationsplatforme i Mellempfolkeligt Samvirke er det stadig en udfordring at relevant information om foreningens arbejde ikke altid når de relevante aktører eller er vanskelig at lokalisere. Der er derfor behov for at se på, hvordan denne informationsdeling kan forbedres, således at gennemsigtigheden øges og beslutnings- og handlingsmulighederne forbedres.



4. **Aktivism, frivillighed og community organizing:** Fortsætte arbejdet med at udvikle community organizing som en del af den nye strategi.

Følge op på om de nye tiltag til at styrke Mellempfolkeligt Samvirkes evne og mulighed for at tiltrække, støtte og styrke frivilligt igangsatte og drevne aktiviteter, der er koblet op på strategiens forandringsmål, virker godt for frivillige såvel som sekretariat.

I samarbejde med frivillige fortsat eksperimenterere for at styrke frivilligengagement og øge diversiteten i frivillig miljøet, gennem udvikling af rammer og konkrete handlefællesskaber, der er koblet op på strategiens forandringsmål, og gør tilbud mere tilgængelige for frivillige, medlemmer og aktivister gennem bedre kommunikation om frivillighedsmuligheder, blandt andet gennem Fælles Forum, og muligheder for at selv at igangsætte aktivitet.

Fortsat udforske hvorledes Mellempfolkeligt Samvirke kan bidrage til at styrke den globale forbindelse mellem aktivister i Danmark og andre steder i verden, der arbejder for øget politisk deltagelse, styrkelsen af en bæredygtig og retfærdig økonomi og øget social sammenhængskraft og mellempfolkelig forståelse.

5. **Mellempfolkeligt Samvirkes økonomiske platform:** At fortsætte arbejdet med både nytænkning og konkrete tiltag omkring foreningens økonomiske platform og vifte af indtægtsmuligheder, med særligt fokus på institutionelle donorer, medlemmer og private bidragsydere og på at styrke mulighederne for at opnå økonomisk støtte fra sympatisører til specifikke dele af vores arbejde ('crowdfunding').

Fortsat fokusere på udviklingen af socialøkonomi og socialt entreprenørskab både som aktiviteter, der i økonomisk forstand hviler i sig selv og som aktiviteter, der er overskudsskabende og derved kan bidrage til finansieringen af virkeliggørelsen af andre dele af MS' strategi.

6. **Partnerskaber:** Der er i disse år et stærkt fokus på partnerskaber, f.eks. mellem civilsamfundsorganisationer, regeringer, kommuner og den private sektor for at realisere verdensmålene for bæredygtig udvikling. Bestyrelsen tilskyndes til at formulere og kommunikere – såvel internt som eksternt – en politisk position omkring forskellige typer af partnerskaber og deres udviklingsmæssige og demokratiske perspektiver.

7. **ActionAid og internationalt samarbejde - udvikling af globale platforme:** Tilse udviklingen af foreningens internationale arbejde i samspil med andre medlemmer i ActionAid føderationen både i Europa og globalt med særligt fokus på

- udviklingen af nye former for globale platforme, og
- styrkelsen af et globalt forbundet aktivistnetværk for unge

8. **Tilgangen til det humanitære arbejde:** Med virkning fra 2018 er Mellempfolkeligt Samvirke en strategisk partner for Danida inden for det humanitære arbejde. Bestyrelsen skal med inddragelse af Rådet i det kommende år tage stilling til de overordnede principper for dette arbejde i lyset af såvel den indgåede strategiske samarbejdsaftale som de grundlæggende værdier og mål beskrevet i Mellempfolkeligt Samvirkes strategi for 2018-2022.

9. **Mellempfolkeligt Samvirke i Danmark:** At fortsætte arbejdet med Mellempfolkeligt Samvirkes fysiske tilstedeværelse og forankring i Danmark gennem implementeringen af planen om etableringen af

Globale Platforme i Danmark med særligt fokus på at Mellemlfolkeligt Samvirke derigennem bliver bredt forankret blandt unge og støtter op om aktiviteter, der er koblet op på strategiens forandringsmål og fremmer det globale og mellemfolkelige engagement. Som en del heraf, skal bestyrelsen tilse at der søges det bedst mulige samarbejde med andre organisationer.

10. **Udvikle alternativer:** At fortsætte arbejdet med eksperimenterende metoder til at opbygge, understøtte og fremme demokratiske og bæredygtige alternativer for samfundsorganisering og grøn omstilling, så som nye måder at beslutte, producere, forbruge og eje på.
11. **Medlemmer:** Bestyrelsen skal fortsætte arbejdet med at øge antallet af medlemmer, såvel individuelle som kollektive medlemmer, herunder især øge antallet af fagforeninger. Bestyrelsen skal i det kommende år – og med fokus det næste halve år – sondere mulighederne for det og prioritere at mobilisere de kollektive medlemmer med henblik på at få dem repræsenteret i Rådet og stille op til Bestyrelsen.

### **Bestyrelsesudvalg**

Der opfordres til, at Bestyrelsen ud over FAC (Finance and Audit Committee) og Kontaktgruppen, nedsætter yderligere 3 udvalg til at forberede bestyrelsens diskussioner inden for følgende områder:

- digital kommunikation med fokus på politisk kampagnearbejde og crowdfunding
- udvikling og styrkelse af bæredygtige og retfærdige økonomiske alternativer
- MS' humanitære engagement

Derudover foreslås det at kontaktgruppen ud over sit fokus på planlægning af Råds- og Medlemsdag og Rådsmøde i året 2018-2019 i samarbejde med sekretariatet forbereder bestyrelsens drøftelse af forslag til forbedret intern kommunikation i Mellemlfolkeligt Samvirke.

Ligesom FAC foreslås disse udvalg at bestå af 1-2 bestyrelsesmedlemmer, 1-2 rådsmedlemmer, 1-2 sekretariatsansatte og endelig eksterne ressourcepersoner, hvor der er behov og mulighed for dette. Rådsmedlemmer opfordres til at overveje deres interesse og kompetencer i forhold til at indgå i disse udvalg og derved bidrage til at styrke bestyrelsens arbejde inden for de enkelte felter.

***Vedtaget på Rådsmøde den 10. juni 2018***