

FÆLLESSKABER FOR EN BÆREDYGTIG OG RETFÆRDIG VERDEN

Mellemfolkeligt Samvirke /
ActionAid Denmark's
Strategi 2018-2022

DERFOR MELLEMFOLKELIGT SAMVIRKE

Formål:

“Mellemfolkeligt Samvirke fremmer mellemfolkelig forståelse og solidaritet for gennem et samarbejde over nationale og kulturelle grænser at bidrage til en bæredygtig global udvikling og en retfærdig fordeling af jordens rigdomme.”

Gennem de seneste år har verden oplevet en række fremskridt.

Millioner af mennesker, der før var fattige, har fået et bedre og rigere liv. Mange flere børn og unge får uddannelser. Ny teknologi har gjort det muligt for mennesker fra forskellige kulturer at være tættere på hinanden og udveksle erfaringer og varer. Og med FNs verdensmål for bæredygtig udvikling har verdens lande i fællesskab skabt en ambitiøs vision for en retfærdig, grøn og bæredygtig verden.

Men fremskridtene står desværre langt fra alene. Verden er netop nu præget af problemer af historiske dimensioner. År for år vokser forskellen mellem rige og fattige – det samme gør uligheden mellem magthavere og marginaliserede. Og antallet af mennesker, der har været tvunget til at flygte fra deres hjem på grund af krig, forfølgelse, klimarelaterede katastrofer og konflikt, er højere end i en menneskealder.

Det er de problemer, som Mellemfolkeligt Samvirke som globalt orienteret udviklingsorganisation vil bekæmpe og bidrage til at finde løsninger på. I de kommende år vil vores hovedfokus være at kæmpe for **social retfærdighed** i alle de lande, hvor vi arbejder, ved at modarbejde **eksklusion og diskrimination af mennesker** i enhver forstand. Det gælder uanset, om mennesker diskrimineres ved at være fastholdt i fattigdom eller ved at blive nægtet adgang til politisk medbestemmelse. Og det gælder uanset, om forskelsbehandling skyldes f.eks. etnicitet, køn, observans eller social status. Vi vil have fokus på at sikre mennesker et værdigt liv ved at bekæmpe de dybereliggende årsager til, at mennesker udelukkes, diskrimineres og fastholdes i fattigdom.

Verden over er de vilkår, udviklingsorganisationer og andre folkelige organisationer arbejder under, netop nu under et enormt pres. Mulighederne for at arbejde politisk bliver

mere og mere indskrænket, i mange lande. Civile mennesker og organisationer, der søger at skabe udvikling ved at udfordre de etablerede magtstrukturer med nytænkning, ideer og krav, har oplevet, at deres arbejdsbetingelser er blevet betydeligt mere risikofyldte. I nogle lande er det forbundet med stor sikkerhedsrisiko at ville udfordre, udvikle og forandre. Tendensen spreder sig desværre. Andre steder oplever organisationer, bevægelser og udsatte befolkningsgrupper, at de effektivt bliver holdt uden for indflydelse. Også det er et stigende problem. Derudover er stateres vilje til at finansiere langsigtede udviklingsaktiviteter og fattigdomsbekæmpelse drastisk faldende – ikke kun i Danmark. Det stiller store krav til nytænkning af organisationers måde at arbejde på.

Mellemfolkeligt Samvirke vil derfor i den kommende strategiperiode arbejde med at styrke og udvikle netværk samt finde alternative måder at organisere og finansiere det folkelige engagement på i alle de lande, hvor vi arbejder. Det drejer sig både om opbygning af socialøkonomiske aktiviteter og om græsrodsarbejde, hvor vi i særligt grad vil fokusere på at udvide organisering af **unge mænd og kvinder**.

I tæt samarbejde med unge over hele verden vil vi bidrage til at løse de dybereliggende problemer, der fører til fattigdom og ulighed samt splittelse, eksklusion og diskrimination af minoriteter og udsatte grupper.

For Mellemfolkeligt Samvirke har arbejdet med unge mænd og kvinder en dobbeltfunktion. For det første er unge i sig selv en enorm ressource, når der skal skabes bæredygtige samfund og langsigtet udvikling. Unge er nytænkende og forandringsvillige. De har ofte spillet en vigtig rolle i forhold til at skabe vigtige forandringer, fordi deres indignation, energi og fremsynethed skaber nye ideer, berettiget protest og langsigtede løsninger.

For det andet er den største ungdomsgeneration i verdenshistorien selv i fare for at blive en marginaliseret og ekskluderet gruppe. Mange steder bliver unges muligheder mere og mere begrænsede. De har svært ved at få uddannelse, job og en indtægt. I en tid, hvor mange udviklingslande oplever en eksplosiv vækst i antallet af unge, er det et enormt menneskeligt og samfundsmæssigt

tab, når unge holdes uden for indflydelse og muligheder. Det kan i sig selv true stabiliteten og udviklingen i verden, hvis 100 millioner af unge efterlades uden udsigt til at kunne skabe sig et værdigt liv.

Mellemfolkeligt Samvirke vil sammen med unge mænd og kvinder arbejde for at sikre rettigheder og skabe muligheder for udsatte unge.

Mellemfolkeligt Samvirke ønsker at bidrage til en bæredygtig global udvikling og en mere ligelig fordeling af jordens rigdomme. Livsbetingelserne for fremtidige generationer er truet af et voldsomt overforbrug af jordens ressourcer og den skade, det medfører på klima og miljø. Mellemfolkeligt Samvirkes arbejde vil rette sig mod at skabe retfærdige og bæredygtige samfund, der fremtids-sikrer kloden for kommende generationer.

Med bæredygtige samfund mener vi samfund, der respekterer de planetære grænser og integrerer alle tre dimensioner af bæredygtighed: den miljømæssige, den økonomiske og den sociale.

I en tid, hvor mistænkeliggørelse og konflikter splitter mennesker verden over, vil vi arbejde videre med at samle og forene og skabe fællesskaber mellem mennesker, som vi har gjort i snart 75 år.

Vores navn kan synes gammeldags. Men vi mener, at der sjældent har været mere brug for de kerneværdier, der står på vores navnebevis:

MELLEMFOLKELIGHED – fordi fredelig sameksistens, varig forandring og bæredygtig udvikling har de bedste betingelser, når folk på tværs af nationalitet, etnicitet, alder eller interesser lærer hinandens forskelligheder at kende og dermed får forståelse for hinanden.

SAMVIRKE – fordi samfundsproblemer bedst løses, når mennesker skaber fællesskaber og handler sammen - både globalt og lokalt.

De værdier er stadig den røde tråd i vores arbejde.

Med FNs nye verdensmål har mennesker over hele verden fået et håndslag på, at verden skal flyttes i en bæredygtig og inkluderende retning. Det ser Mellemfolkeligt Samvirke som en enestående mulighed for at skabe udvikling og gøre regeringer ansvarlige. Verdensmålene vil derfor stå centralt i vores indsats i de kommende år. Vi ved, at de ambitiøse mål kun bliver indfriet med hjælp fra stærke, globale fællesskaber. Historien har lært os, at folkeligt engagement og fællesskab driver forandringer. Som det er sket med kvindebevægelsen, borgerrettighedsbevægelsen, andelsbevægelsen og studenterbevægelsen før os.

Derfor vil opbygningen af demokratiske og folkelige fællesskaber, der kæmper for en mere retfærdig verden, være omdrejningspunktet i Mellemfolkeligt Samvirkes arbejde i den kommende periode.

MELLEMFOLKELIGT SAMVIRKE OG ACTIONAID

I 2008 sluttede Mellemfolkeligt Samvirke sig til den globale udviklingsalliance ActionAid. Som en del af ActionAid har Mellemfolkeligt Samvirke fået større styrke i arbejdet med at forene mennesker i kampen mod social uretfærdighed, eksklusion, fattigdom og ulighed.

I ActionAid arbejder vi sammen ud fra et fælles værdisæt i over 45 lande for at styrke udsatte menneskers rettigheder og sikre deres indflydelse. Vi arbejder sammen som lokalt og globalt orienteret organisation på at forbinde mennesker, der kæmper for fælles løsninger på fælles problemer. Vi bruger vores samlede styrke til at påvirke verdens magthavere til at træffe beslutninger, der fremmer en bæredygtig verden og beskytter og fremmer udsatte menneskers interesser.

Vores fælles tilgang i samtlige lande er, at udsatte og diskriminerede unge mænd og kvinder skal stå i centrum for deres egne kampe for rettigheder og social retfærdighed. Vi er stærkt lokalt forankrede i hvert land og arbejder for, at udsatte mennesker selv får evnen og styrken til at kunne kæmpe for rettigheder, retfærdighed og værdighed.

Mellemfolkeligt Samvirke bidrager særligt til det fælles globale arbejde inden for områder, hvor vi har stor erfaring og ekspertise. Det drejer sig først og fremmest om:

- arbejdet med unge
- fremme af demokratisk deltagelse
- opbygning af stærkere demokratiske institutioner
- dokumentation og analyse

VÆRDIER

Opbygningen af stærke fællesskaber, der tager hånd om udsatte menneskers problemer, har gennem snart 75 år været Mellemfolkeligt Samvirkes varemærke. Og er det stadig.

Da Mellemfolkeligt Samvirke blev stiftet i 40'erne, lå Europa i ruiner – både fysisk og åndeligt efter et årti med nationalisme, had og krig. I årene umiddelbart efter Anden Verdenskrig havde hadet så godt greb i danskerne, at en stor del af de 250.000 tyske civile flygtninge, der kom til Danmark, blev spærret inde bag pigtråd. Der fik de så dårlig behandling, at tusindvis – særligt børn – døde. I årene umiddelbart efter krigen måtte Mellemfolkeligt Samvirkes frivillige arbejde i det skjulte med at hjælpe de civile tyskere. Selv humanitært arbejde var på det tidspunkt stærkt kontroversielt. Det mod – og det opgør – som medlemmer af Mellemfolkeligt Samvirke tog med et nationalt og folkeligt svigt, var med til at forme Mellemfolkeligt Samvirkes værdier i årene efter krigen.

Senere rejste danske sygeplejersker ud og arbejdede i helt nye fællesskaber rundt om i det krigshærgede Europa for at skabe en “åndelig genopbygning, så menneskeheden kan føres ud af det had, som krigen har skabt”. De ville skabe demokrati, folkelig genforening og solidaritet mellem de mennesker, der var blevet vendt mod hinanden gennem år med krig. Den tilgang – og det arbejde – har vi siden spredt til hele verden.

Vores arbejde i den kommende fem-årsperiode er en direkte forlængelse af det humanistiske værdisæt, vores forgængere har givet os. Mellemfolkelige fællesskaber vil derfor også i den kommende strategiperiode være det centrale redskab i Mellemfolkeligt Samvirkes arbejde for at bekæmpe fattigdom, uretfærdighed og diskrimination.

Vi har fire kerneværdier, der fortsat styrer vores arbejde for at sikre menneskers frihed, lighed og værdighed i en bæredygtig verden:

MOD – vi tør kæmpe for menneskers ligeværd, lige muligheder og lige rettigheder. Også, når det er svært og kontroversielt.

SOLIDARITET – verdens udsatte mennesker står i centrum for al vores arbejde. Vi arbejder mod fattigdom, diskrimination, eksklusion og undertrykkelse af enhver art.

MANGFOLDIGHED – vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi ønsker at afspejle de samfund, som vi er en del af. Forskelighed gør os stærkere.

DET MELLEMFOLKELIGE SAMVIRKE

– vi arbejder ikke bare for mennesker, men med mennesker. Vi støtter udsatte i at organisere sig i åbne, tolerante og handlende fællesskaber for en retfærdig og bæredygtig forandring på tværs af alle former for skel og grænser.

➔ VISION

En retfærdig og bæredygtig verden, hvor alle mennesker lever i frihed og værdighed uden fattigdom og undertrykkelse.

➔ HVEM

Vi arbejder med særligt fokus på unge, der er udsat for fattigdom og diskrimination.

➔ MISSION

Vi opbygger fællesskaber, der kan tage kampen op mod uretfærdighed, fattigdom og diskrimination.

➔ MÅL

Vi kæmper for:

1 POLITISK DELTAGELSE

At organisere unge mænd og kvinder i stærke fællesskaber, så de får indflydelse på politiske beslutninger og kan kæmpe for retfærdige, demokratiske og bæredygtige samfund.

2 BÆREDYGTIG OG RETFÆRDIG ØKONOMI

At holde regeringer og virksomheder ansvarlige for at skabe lige samfund, med bæredygtig produktion, forbrug og investeringer. Og sikre, at unge mænd og kvinder har muligheder for at skabe et anstændigt livsgrundlag.

3 SOCIAL SAMMENHÆNGSKRAFT

At bygge bro og skabe gensidig respekt mellem mennesker – både lokalt og globalt. Vi vil modarbejde den splittelse og polarisering af mennesker, der netop nu truer stabile og demokratiske fællesskaber.

➔ HVORDAN

ORGANISERING



VI GØR FOLK I STAND TIL AT HANDLE SELV

NYE ALLIANCER



VI FORBINDER OG STYRKER FOLKELIGE BEVÆGELSER

BÆREDYGTIGE ALTERNATIVER



VI NYTÆNKER LØSNINGER PÅ VERDENS PROBLEMER

DOKUMENTATION OG ANALYSE



VI BYGGER VORES ARBEJDE PÅ FOLKS EGNE ANALYSER AF DERES VIRKELIGHED

OPLYSNING OG KAMPAGNE



VI ENGAGERER FOLK OG UDFORDRER BESLUTNINGSTAGERE

VORES FORANDRINGSTEORI

Troen på, at mennesker er mange gange stærkere sammen end hver for sig, er kernen i Mellempopleligt Samvirkes tilgang til at skabe positiv forandring og udvikling. Vores bidrag til at skabe en retfærdig, lige og bæredygtig verden tager derfor afsæt i det engagement og den stærke forandringsdrivende kraft, mennesker kan opbygge, når de virker sammen. Det sker, når vi organiserer os i fællesskaber for lokalt og globalt at kæmpe mod fattigdom, eksklusion, diskrimination og uretfærdighed. Med det engagement vil vi få stater til i højere grad at lytte og reagere på folkelig krav.

Derfor arbejder vi med folkelig organisering som drivkraften for forandring over hele verden. Logikken er den samme uanset, om det er kvindegrupper i landsbyer i Bangladesh, der kæmper for sundhedsydelse. Unge flygtninge i Jordan, der kæmper for adgangen til uddannelser. Aktivister i Gambia, der kæmper mod en diktators magtmisbrug. Eller unge i Tingbjerg, der kæmper mod udelukkelse og diskrimination: Gennem opbygning af fællesskaber bliver mennesker stærke og kan påvirke deres egen situation. Fællesskaber kan sikre, at udsatte menneskers stemme bliver hørt. Og at mennesker selv kan kæmpe for indflydelse, demokrati og ligeværd.

Vi tror på, at demokratiske og inkluderende samfund bedst opbygges gennem pres nedefra og indefra. Det kan sikre, at stater og samfundsinstitutioner bliver mere åbne, transparente og inkluderende. Lokalt giver det mulighed for at skabe forandring, når mennesker bliver bevidste om deres rettigheder og sammen gør krav på dem. Nationalt kan fællesskaber skabe forandring, når mennesker og bevægelser arbejder sammen mod uretfærdighed. Og globalt kan grænseoverskridende netværk være med til at udfordre den diskrimination og de magtstrukturer, der fastholder mennesker i fattigdom.

SÅDAN ARBEJDER VI

Mellempopleligt Samvirke tilstræber altid at skabe vores projekter og aktiviteter i samarbejde med dem, der oplever uretfærdighederne i deres eget liv eller lokalområde. Men forskellige situationer og problemer kræver forskellige handlinger og løsninger. Derfor er godt lokalt kendskab, tilstedeværelse og forankring i lokalsamfundet helt afgørende for at skabe varige forandringer. Derfor er vores arbejde stærkt forankret i de lokalsamfund, hvor udsatte mennesker lever og oplever uretfærdigheder.

Vi har en **rettighedsbaseret tilgang** til arbejdet med at bekæmpe fattigdom og diskrimination. Det betyder, at stater er forpligtede til at give fundamentale rettigheder og livsbetingelser til deres borgere. Vi mener, at fattigdom er en menneskerettighedskrænkelse¹. Mennesker, der lever i fattigdom eller oplever diskrimination, skal kunne drage myndigheder og magthavere til ansvar med henvisning til internationale menneskerettighedskonventioner.

Vi arbejder ud fra en nuanceret forståelse af magt og forandring, der kommer fra **feminismens** mangeårige kamp for lighed og for en retfærdig fordeling af magt, ressourcer og indflydelse, på tværs af alle former for skel: køn, klasse, nationer, generationer, seksualitet og etnicitet. Det betyder konkret at vi modarbejder diskriminerende magtudøvelse på tre niveauer. Den formelle magt (juridisk, politisk, institutionelle). Den uformelle (finansielle institutioner, virksomheder). Og den usynlige (fordomme, stereotyper, patriarkalske strukturer, fremmedhad).

Vi anvender **deltagerstyrede metoder**, som ActionAid og vore partnere har opbygget i lokale fællesskaber gennem årtier. Det gør vi for at sikre, at der i vores arbejde er reel deltagelse, ejerskab og mulighed for indflydelse for de mennesker, der oplever diskrimination og fattigdom.

Vi opbygger fællesskaber og skaber handling på fem måder:

1: I henhold til FN's Verdenserklæring om Menneskerettighederne (1948), Artikel 25.

1. ORGANISERING

Vi vil træne, uddanne og støtte unge mænd og kvinder. Målet er at styrke deres handlekraft og evnen til at drive forandringskabende og fællesskabsopbyggende aktiviteter. Gennem vores arbejde med unge vil vi udbrede vigtige kompetencer. Vi sætter unge mennesker sammen med mentorer og netværk, der kan støtte dem i effektivt at organisere fællesskaber, skabe forandringer og gøre deres krav gældende.

En af de afgørende årsager til, at mennesker fastholdes i fattigdom, er, at de ikke kender deres ret eller mangler evnen eller styrken til at kræve den. For Mellempfolkeligt Samvirke og ActionAid er det helt centralt at støtte unge i at organisere udsatte mennesker, så de sammen kan få viden, evnen og styrken til at kræve deres rettigheder og opbygge nye fællesskaber.

2. NYE ALLIANCER

Vi vil skabe nye alliancer og fællesskaber. Vi vil samarbejde med en række forskellige aktører som eksisterende bevægelser, organisationer og offentlige og private virksomheder.

For at bekæmpe fattigdom, uretfærdighed og eksklusion er det nødvendigt med nye og innovative alliancer. På den måde får vores fælles arbejde mere styrke og større rækkevidde. Vi forsøger at skabe samarbejde mellem sociale bevægelser, grupper og organisationer, der arbejder med samme overordnede problemstillinger som os. Og vi forbinder udsatte menneskers lokale kampe for bedre forhold med vores globale kampe for at modvirke årsagerne til fattigdom og diskrimination.

Vi vil i den kommende strategiperiode indgå i tæt kritisk og konstruktiv dialog med private og offentlige virksomheder samt pensionselskaber. Gennem både kampagner, forpligtende samarbejde og dialog vil vi sikre, at investeringer og erhvervs politik fremmer udsatte menneskers interesser verden over. Både i forhold til social retfærdighed og i forhold til bæredygtighed i bred forstand.

3. BÆREDYGTIGE ALTERNATIVER

Vi vil bidrage til at opbygge nye bæredygtige måder at indrette samfund, demokrati og fattigdomsbekæmpelse på. Det gør vi ved at støtte fællesskaber, der eksperimenterer med løsninger på problemer.

Der er et presserende behov for at opbygge nye måder at beslutte, producere, forbruge og eje på, som er bæredygtige i bred forstand. Mellempfolkeligt Samvirke vil i den kommende periode støtte udviklingen af alternativer, der er baseret på idealer om inklusion, bæredygtighed og lighed. Vi ønsker at give nye svar på, hvordan fremtidens demokratiske samfund kan udformes. I vores arbejde med organisering vil der være fokus på at udvikle, støtte og stimulere lokaldrevne ejerskabsformer som deleøkonomi, andelseje og fælleseje samt fremme miljømæssigt bæredygtige produktionsformer.

Blandt vores samarbejdspartnere er der allerede mange gode erfaringer med at skabe alternative løsninger på lokale udfordringer. Mellempfolkeligt Samvirke ønsker at udvide og sprede den type arbejde i den kommende periode. Både på lokalt niveau – men også gerne initiativer og strømninger, der opererer på et større transnationalt eller globalt plan.

4. DOKUMENTATION OG ANALYSE

Vi vil støtte udsatte mennesker i at samle viden, dokumentation og lave analyser af de faktorer, der påvirker deres liv. Det giver dem mulighed for selv at handle og søge anerkendelse og indflydelse. Sammen med tænketanke, medier, partnere og søsterorganisationerne i ActionAid dokumenterer vi uretfærdigheder og måler effekten af nye alternative metoder.

For at opnå en endnu stærkere position som en troværdig stemme over for både offentlighed, magthavere og de mennesker, vi arbejder med, vil vi udvikle og udvide vores arbejde med at samle viden og dokumentation. Viden er både et redskab til internt og eksternt brug. Internt kan vi forbedre og udbrede de mest effektive dele af vores arbejde gennem dokumentation af resultater, så gode erfaringer og redskaber kan bruges på tværs af ActionAids medlemslande og partnere. Eksternt ruster det os til at deltage i debatter om både globale og lokale emner. Og det kvalificerer vores arbejde med at udforme alternativer. Vi vil skabe forståelse for udsatte menneskers hverdag og berige debatten med erfaringer fra virkeligheden og dokumentation af magtmisbrug og svigt. Dokumentation spiller en vigtig rolle i forhold til at forfølge Verdensmålene, ligesom det styrker muligheden for at gå i dialog med virksomheder, stater og kommuner om deres globale samfundsansvar.

ActionAid har en lang tradition for deltagerstyret forskning ("citizen science"), der styrker udsatte menneskers muligheder for at forstå og ændre deres situation. Nye digitale redskaber har åbnet muligheder for at udnytte de erfaringer betydeligt mere i vores arbejde, end vi gør i dag.

5. OPLYSNING OG KAMPAGNE

Vi oplyser om problemer, uretfærdigheder og løsninger inden for vores indsatsområder. Gennem oplysning engagerer vi mennesker og styrker det folkelige engagement og indflydelse i Danmark. I mange af de lande, vi arbejder med, er kreative kampagner den mest effektive måde at skabe opmærksomhed på og folkelig debat om uretfærdigheder og fattigdom.

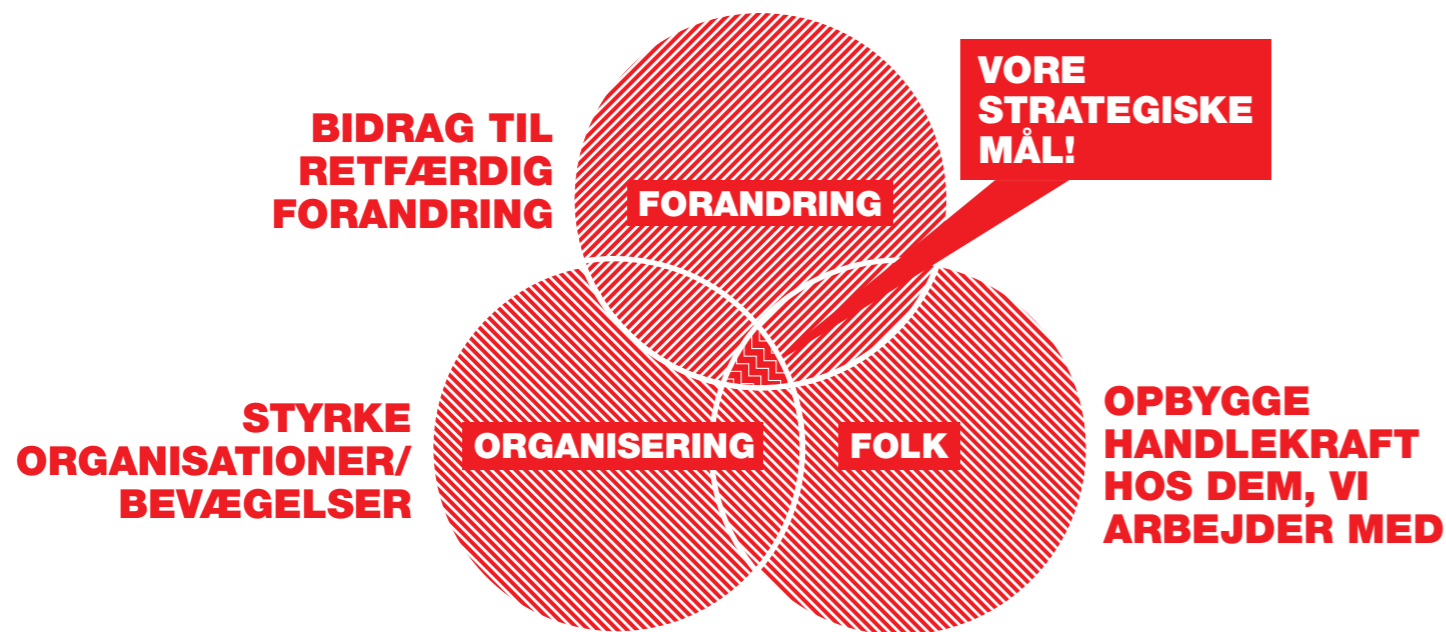
Mellempfolkeligt Samvirke og ActionAid ønsker at skabe mest muligt engagement omkring globale forhold, uretfærdigheder og eksklusion af mennesker. I vores arbejde i Danmark er oplysnings- og kampagnearbejdet helt centralt. Globale forhold og komplicerede problemstillinger fylder stadig mindre i den offentlige debat – det risikerer at bidrage til en øget ligegyldighed over for globale udfordringer og udsatte menneskers vilkår verden over. Vi søger at sprede viden og oplysning ved at bruge digitale mediekkanaler til at drive egne kommunikationsindsatser,

gennem kreative kampagneformater og via opsøgende pressearbejde. Vi vil i den kommende strategiperiode gøre vores medlemmer samt de mange hjemvendte unge, der har været på udlandsophold med vores Global Contact-program, til en mere aktiv del af arbejdet med at sprede viden og oplysning.

En del af vores kampagnearbejde foregår i direkte dialog med politikere og via lobbyarbejde. Vi forsøger at påvirke politikere og andre magthavere til at træffe beslutninger, der fremmer udsatte menneskers interesser, social retfærdighed og en bæredygtig udvikling.

I mange af vore samarbejdslande er kreativt kampagnearbejde et helt centralt værktøj for, at udsatte mennesker kan komme til orde og skabe opmærksomhed om uretfærdigheder. Mellempfolkeligt Samvirke samarbejder med lokale aktivister, partnere, sociale bevægelser og søsterorganisationer om konkret kampagnearbejde og udvikling af nye metoder, der kan skabe endnu mere effektive kampagner. Vi vil i denne strategiperiode have fokus på at udnytte de nye digitale muligheder for inddragende kampagnearbejde.

SÅDAN GØR VI



Vi tror på, at forandringer kun bliver vedvarende og bæredygtige, når de hviler på et folkeligt fundament. Alle vore aktiviteter skal derfor leve op til følgende tre formål.

1. FORANDRING Opnå konkrete forbedringer for de mennesker, vi arbejder med.

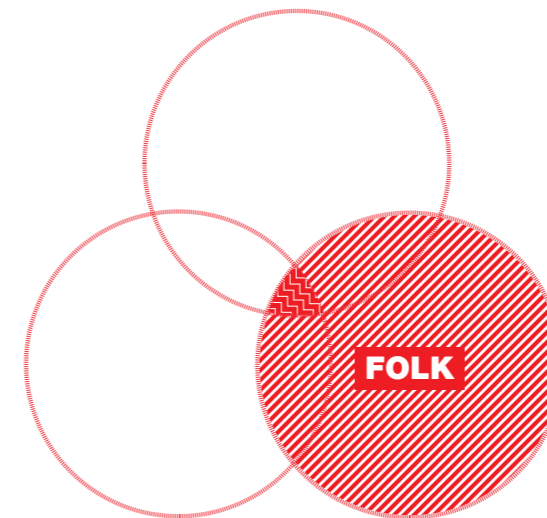
At bidrage til at skabe retfærdige og bæredygtige forandringer og tage målbare skridt i retning af vore overordnede mål for samfundsforandring.

2. FOLK: Opbygge handlekraft hos mennesker, så de får styrken til at tage større ansvar for forandring: Vi udvikler modet og evnen til at drive forandring hos de mennesker, der er berørt af problemer, og dem, der kæmper i solidaritet med dem.

3. ORGANISERING: Vi styrker bæredygtige organisationer og bevægelser. Vi tiltrækker, engagerer og forbinder mennesker og styrker deres fælles evne og kapacitet til at samarbejde om forandring. Både hos de partnere, fællesskaber og organisationer, vi arbejder med – og hos os selv.

Vores sigtekorn er rettet mod netop det punkt, hvor de tre cirkler i modellen herunder forenes. Når vi beslutter, hvilke aktiviteter og taktikker, vi skal arbejde med, er det denne model, vi bruger. Og vi evaluerer efterfølgende indsatser efter hvor godt, vi formår at opfylde det tredobbelte formål.

DEM, VI ARBEJDER MED



UNGE

Unge mænd og kvinder står i centrum for vores arbejde og er vores primære målgruppe. Det er unge, vi ser som de vigtigste **forandringsagenter** i forhold til at skabe retfærdig og bæredygtig udvikling. Og på en række områder vil vi have et særligt fokus på unges mulighed og vilkår. Vi fokuserer på unge, der er hårdt ramt af fattigdom, diskrimination eller anden uretfærdighed. Både, når vi arbejder globalt, og i Danmark.

Historisk har unge menneskers stærke engagement og kreative energi ført til en række nybrud og sociale forandringer. **Vi støtter unge mænd og kvinder i at organisere sig**, så de kan opnå indflydelse til at kæmpe for både deres egne rettigheder, for socialt retfærdige samfund, hvor udsatte mennesker inkluderes, og for bæredygtig udvikling i bred forstand.

De årsager, der fører til fattigdom og social uretfærdighed, skal ofte findes langt fra udsatte menneskers egen hverdag og nærområder. Derfor har vores arbejde med unge både et lokalt, nationalt og globalt sigte. Vi presser på for at øge unges muligheder for indflydelse og for retfærdig og bæredygtig udvikling – eksempelvis ved at udfordre diskrimination, korrupsion, urimelige skatteforhold og uansvarlig virksomhedsadfærd.

Netop arbejdet med aktivistiske og inddragende kampagneformer vil i den kommende strategiperiode blive prioriteret højt. Vi vil styrke arbejdet på flere områder, hvor vi allerede har solid erfaring. Det gælder det internationale Activista-netværk, der forbinder unge aktivister verden over, og vore aktivistcentre, "Global Platforms". Det gælder udvekslingen af særligt ressourcerstærke unge inspiratorer, der arbejder med at styrke unges arbejde rundt om i verden. Og det gælder de over tusinde unge danskere, der tager ud i verden via vores Global Contact-programmer.

UNGE I KATASTROFER OG KONFLIKT

Historisk mange mennesker bor i dag i skrøbelige samfund, der er præget af klimaforandringer, konflikt, katastrofer og krig. Mange tvinges til at flygte og migrere, fordi deres livsbetingelser forringes pludseligt og drastisk. Mellempfolkeligt Samvirke vil have et særligt fokus på unge mennesker ramt af konflikt, krise og katastrofe.

I fællesskab med vores partnere i ActionAid har vi to særlige indsatsområder. For det første vil vi arbejde med at forebygge katastrofer, konflikter og ødelagte livsbetingelser, så færre bliver tvunget til at flygte eller migrere. For det andet støtter vi flygtninge og fordrevne, når de skal etablere sig og finde fodfæste i nye samfund.

I vores langsigtede udviklingsarbejde med udsatte mennesker har vi et stærkt fokus på at **opbygge modstandskraft og robusthed** hos udsatte og fattige befolkningsgrupper, så de bedre kan modstå kriser. FN vurderer, at det er mange gange billigere at forebygge og afhjælpe katastrofer, end det er at vente, til katastrofen er sket. Her har Mellempfolkeligt Samvirke og øvrige ActionAid-organisationer mange års erfaring og stærke resultater at bygge videre på. Vi har i gennem flere år haft held til at forberede mennesker på konflikter og katastrofer. Eksempelvis har vi hjulpet udsatte kvinder med at sikre alternative indtægtskilder, så de er i stand til selv at klare sig gennem tørke og fødevarerkrise med et minimum af hjælp. Den slags arbejde vil vi intensivere.

Samtidig vil vi arbejde med årsagerne til katastrofer og konflikter. I det arbejde er unge mænd og kvinder vigtige forandringsagenter. Vi vil støtte dem i at opnå indflydelse

og lederskab, så de kan adressere problemer og fremtids-sikre deres samfund, inden katastroferne er sket. Det kan eksempelvis være gennem klimatilpasning og opbygning af økonomiske fællesskaber. Eller gennem politisk arbejde, der presser lokale og nationale beslutningstagere til at tage bæredygtige og langsigtede beslutninger, så færre mennesker udsættes for at få deres livsbetingelser ødelagt af katastrofe og konflikt.

Det andet indsatsområde er at sikre, at flygtninge får værdige liv, hvor de slår sig ned. Og at de ikke mister vigtige år af deres liv. Flygtninge er i dag gennemsnitligt på flugt i 17 år – i flere af de lande, hvor vi arbejder, opholder flygtninge sig endda betydeligt længere. Det er derfor helt afgørende for deres liv, at de kan genetablere sig i nye omgivelser og finde fodfæste i en ny hverdag. Vi har et særligt fokus på den ofte meget hårde og komplicerede periode, der kommer umiddelbart efter, at de akutte behov for nødhjælp er overstået. Vi arbejder for, at flygtninge og migranter får forbedret deres rettigheder, og vi forsøger at sikre dem mulighed for at leve et værdigt liv med adgang til eksempelvis uddannelse, sundhed og arbejde, så de ikke taber vigtige år af deres liv. Vi arbejder med unge mænd og kvinder – både flygtninge og unge fra de samfund, der modtager flygtninge – for at skabe samfund præget af fredelig sameksistens og modvirke diskrimination og eksklusion. Og vi vil arbejde for at styrke de kompetencer, der skal til for at bygge demokratiske samfund op, hvad enten det er under livet som flygtning eller efter hjemkomsten.

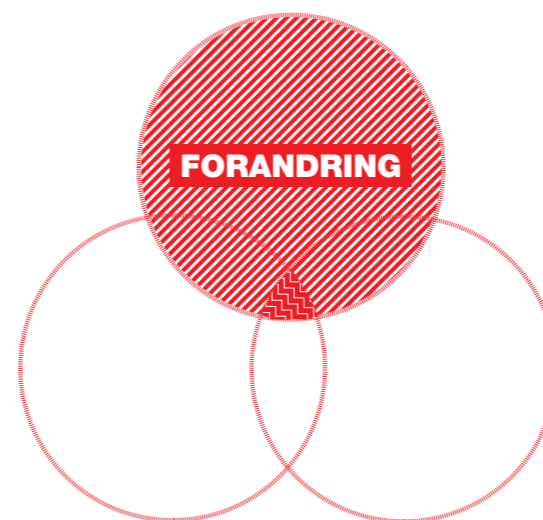
FRIVILLIGE OG MEDLEMMER I DANMARK

Mellempfolkeligt Samvirke stræber i de kommende år efter at blive en endnu mere mangfoldig organisation i Danmark.

Vi er et stærkt demokratisk fællesskab åbent for alle mennesker, der deler vore grundlæggende værdier, uanset nationalitet, etnicitet, religion, alder, køn eller seksualitet. Vi ønsker at afspejle det samfund, vi er en del af. I Danmark ønsker vi derfor i højere grad at tiltrække mennesker på tværs af køn, i alle aldre og fra alle dele af landet. Ligesom vi ønsker at have et bredt udsnit af forskellige etniske baggrunde repræsenteret blandt både medlemmer, ansatte og frivillige.

Det, der forener os, er en fælles opfattelse af, at alle mennesker har samme værdi og samme rettigheder.

DEMOKRATI FRA NEDEN



Demokrati handler helt grundlæggende om ligestilling, lige muligheder og lige indflydelse til alle. Men sådan ser verden desværre langt fra ud i dag. Mange unge, og især unge kvinder, er udelukket fra reel social, økonomisk og politisk medbestemmelse. De er sat uden for indflydelse. De har begrænsede jobmuligheder. De kæmper ofte for adgang til offentlige ydelser og myndigheder eller med voldsomme konsekvenser af klimaforandringer og konflikter. Og de har så ringe mulighed for at gøre deres indflydelse gældende over for politikere og myndigheder, at korruption har gode betingelser.

I en stor del af de lande, hvor vi arbejder, er mennesker, der kæmper for udvidelse af demokrati og rettigheder i civilsamfundet, hårdt trængte. Derfor vil Mellempfolkeligt Samvirke have et særligt fokus på at støtte unge som forandringsagenter, så de kan være med til at opbygge inkluderende demokratier fra neden og skabe nye muligheder for indflydelse. Folk skal have retten og muligheden for at præge deres eget liv, deres samfund, og de skal kunne tage aktivt del i at stille krav til deres politikere og til staten. Det kalder vi med et andet ord for MEDBORGERSKAB. Vi har fokus på politisk medborgerskab, økonomisk medborgerskab og socialt medborgerskab. Vi vil måle vores fremskridt indenfor følgende områder:

1. Politiske deltagelse
2. Bæredygtig og retfærdig økonomi
3. Social sammenhængskraft

MÅL 1: POLITISK DELTAGELSE

At organisere unge mænd og kvinder i stærke fællesskaber, så de får indflydelse på politiske beslutninger og kan kæmpe – sammen med andre – for bæredygtige forandringer.

Om fem år kan vi måle...

- ... at unge, vi arbejder med, har oplevet konkrete ændringer i relevante institutioner og processer, der sikrer udsatte medborgere forbedret indflydelse.
- ... at unge, vi arbejder med, oplever, at de har bedre evne til at påvirke deres eget liv og lokalsamfund i forhold til at sikre inklusion af (andre) udsatte og bæredygtighed i bred forstand.

Civile og politiske rettigheder er under angreb verden over. I mange lande bliver muligheden for, at mennesker kan ytre sig og være politisk aktive, mere og mere begrænsede. Kvinder, unge og mennesker, der lever i fattigdom, er ofte særligt marginaliserede på grund af kulturelle normer og social kontrol. Konsekvensen er, at millioner af mennesker reelt bliver nægtet indflydelse på beslutninger, der påvirker deres liv.

FN's Verdensmål for Bæredygtig Udvikling sætter en ambitiøs global og national dagsorden for at sikre politiske, økonomiske og sociale rettigheder for alle og en bæredygtig global omstilling. I mange lande er arbejdet med at udvikle politik omkring Verdensmålene så småt gået i gang. Vi vil i samarbejde med unge mænd og kvinder sikre, at udsatte menneskers interesser bliver hørt og tænkt med.

Vi vil arbejde for at fremme:

- Borgers inddragelse, deltagelse og repræsentation i politiske processer og institutioner
- Beskyttelse af grundlæggende frihedsrettigheder, som ytringsfriheden og forsamlingsretten
- Bred folkelig deltagelse i arbejdet med opfyldelsen af FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling

- Stærke sociale bevægelser og lokal organisering, der giver stemme og indflydelse til udsatte og marginaliserede mennesker.

MÅL 2: BÆREDYGTIG OG RETFÆRDIG ØKONOMI

I den kommende periode vil Mellempfolkeligt Samvirke arbejde for bæredygtig produktion, forbrug og investeringer, der fremmer udsatte menneskers interesser. Centralt i vores arbejde står opbygningen af et progressivt skattesystem, der skal sikre, at unge mænd og kvinder har adgang til uddannelse, sundhed og et værdigt livsgrundlag. Sammen med unge vil vi stille krav til regeringer og virksomheder om øget ansvarlighed og bæredygtighed i beslutninger og investeringer. Vi vil støtte folk i at skabe bæredygtige alternativer. Og vi vil arbejde målrettet på at øge unges muligheder for at skabe et værdigt livsgrundlag.

Om fem år vil vi kunne måle...

- ... at de mennesker, vi arbejder med, oplever konkrete ændringer, der sikrer muligheder for bedre sociale, miljømæssige og økonomiske vilkår – både for dem selv og andre (f.eks. adgang til jobs, uddannelse eller forbedrede offentlige ydelser).
- ... at unge har bedre evne til at påvirke deres lokalsamfund i en mere bæredygtig retning (f.eks. gennem socialøkonomiske virksomheder eller lokale skattekampanjer).
- ... at forbrugere, pensionskunder og andre har fået mulighed for at påvirke og effektivt stille krav til globale investeringer og indkøb.
- ... at ændringer i skattesystemerne i de lande, vi arbejder i, giver mere indkomst til at finansiere basal velfærd f.eks. ved at smuthuller i skattelovgivning for virksomheder lukkes.

Verden over er der et stærkt fokus på vækst. Men væksten har ofte skyggesider. For det første er vækst et meget kortsigtet gode, hvis væksten sker på bekostning af en nedslidning af jordens ressourcer og en ødelæggelse af miljø og klima. Derfor må udviklingen være grøn og bæredygtig, så livsbetingelserne ikke allerede på forhånd er forringet for fremtidige generationer. For det andet har de seneste års vækst ført til øget ulighed. I mange af de områder i verden, der har oplevet stor vækst, er antallet af fattige vokset, og kløften mellem rige og fattige blevet markant dybere. Udsatte og fattige mennesker, og særligt kvinder, får altså ikke nok gavn af væksten i form af indtægter eller bedre offentlige ydelser. Ineffektive skattesystemer og korruption er kraftigt medvirkende til en skæv og social uretfærdig vækst.

Mellempfolkeligt Samvirke vil arbejde for, at den måde, vi indretter vores økonomi på, altså den måde, vi producerer, forbruger og investerer på, ikke ødelægger muligheder for fremtidige generationer. Langsigtede forandringer og udvikling kræver bæredygtige løsninger, når det handler om den måde, vi forvalter og fordeler jordens ressourcer på gennem produktion, forbrug og investeringer.

Vi vil sammen med vores partnere insistere og presse på for, at regeringer og virksomheder arbejder på at leve op til FNs Verdensmåls løfter om bæredygtig og ligheds-skabende udvikling. Vi vil kræve, at FNs retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv (UNGP) efterleves. Og vi vil derfor i den kommende strategiperiode fastholde en tæt dialog med virksomheder, myndigheder og beslutningstagere for at bidrage til ansvarlige investeringer og bæredygtig politik, der gavner – og ikke skader – udsatte menneskers vilkår. Vi vil samtidig støtte unge i selv at iværksætte bæredygtige virksomheder og samarbejde, der kan skabe livsgrundlag og nye samfundsmuligheder.

Vi vil arbejde for:

- Progressive skattesystemer på nationalt niveau i de lande, vi arbejder i, samt internationale regler og retningslinjer, som dæmper op for smuthuller og illegale kapitalstrømme.
- Udvidelse og implementering af anti-korruptionslovgivning i de lande, vi arbejder i.
- Øget prioritering af basal velfærd i de offentlige budgetter på lokalt og nationalt niveau i de lande, vi arbejder i.
- Offentlige og private investeringer, der skaber ordentlige jobs til unge og bæredygtig udvikling.
- Ansvarlige og transparente internationale investeringer, der efterlever menneskerettigheder og fremmer virkeliggørelsen af Verdensmålene.
- At fremme demokratisk kontrollerede og alternative økonomiske ejerskabsformer samt aktiviteter som socialøkonomiske virksomheder og andelsvirksomheder.
- Lokale og globale fællesskaber blandt forbrugere, pensionskunder og andre, der skaber øget bevidsthed og mulighed for handling for at fremme lokal og global bæredygtighed.

MÅL 3: SOCIAL SAMMENHÆNGSKRAFT

Som et svar på nationalistiske og diskriminerende strømninger i både Danmark og de lande, vi arbejder i, rundt om i verden vil Mellempfolkeligt Samvirke i den kommende strategiperiode intensivere arbejdet med at skabe samhørighed, forståelse og sammenhæng mellem mennesker.

Om fem år vil vi kunne måle...

- ... at de udsatte unge mennesker, vi arbejder med, oplever konkrete ændringer, der sikrer øget lighed og inddragelse.
- ... at vores arbejde har bidraget til, at udsatte og marginaliserede unge føler, at de har bedre netværk, robusthed og evne til selv at påvirke den sociale sammenhængskraft.
- ... at vi har sikret, at markant flere mennesker i både Danmark og andre lande, vi arbejder i, mødes og samarbejder på tværs af etniske, sociale og holdningsmæssige skel.

På tværs af Europa, i USA og i flere lande i Asien, Afrika og Mellempøsten er nationalisme, racisme, mistænkeliggørelse af minoriteter og diskrimination af udsatte grupper et stærkt voksende problem. Polarisering og splittelse af

mennesker er blevet et politisk redskab til at nå magten. Og mange steder er det nu blevet acceptabelt at forskelsbehandle mennesker systematisk. Denne udvikling, der præger store dele af verden, er et direkte opgør med grundtanken om alle menneskers ligeværd og ligeret, som verdens lande sluttede op om gennem FNs menneskerettighedserklæring fra 1948.

Det er i første omgang en trussel mod de mennesker, der udsættes for diskrimination, had og udelukkelse. Men det er også en konfliktskabende og alvorlig trussel mod de humanistiske værdier og idealer, som er forudsætningen for demokratiske samfund.

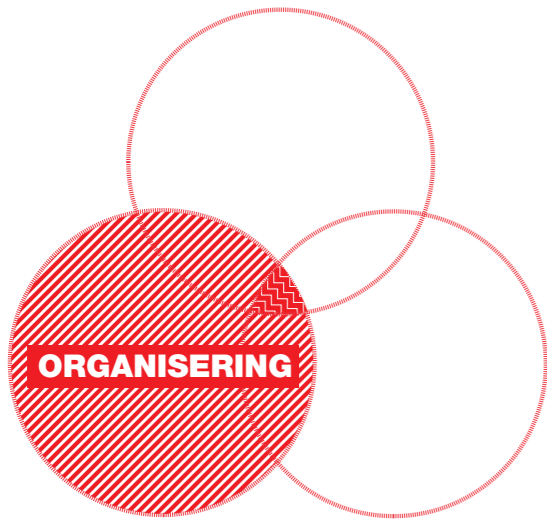
Vi vil have øget fokus på værdien af at bringe vidt forskellige mennesker sammen i det mellempfolkelige samvirke på tværs af grænser, etnicitet, interesser og holdninger. Når politikere mistænkeliggør og splitter mennesker, vil vi som modsvar trække på vores lange erfaringer med at bringe mennesker sammen i fællesskaber på tværs af interesser, etnicitet og anskuelse. Vi vil skabe konkrete initiativer, der skal mindske afstanden og øge forståelsen mellem marginaliserede mennesker og magthavere, mellem mennesker af forskellig observans og baggrund. Og mellem mennesker, der har manglende forståelse for – eller mistillid til – hinanden.

Heldigvis har civilsamfundet mange steder i Europa vist humanistiske modsvar til nationalistiske og diskriminerende strømninger. Det har vist sig i form af privat engagement i modtagelse af flygtninge og en folkelig opblomstring af humanistiske initiativer. Mellempfolkeligt Samvirke vil i den kommende femårsperiode intensivere støtten til folkelige bevægelser, der arbejder for samhørighed og sammenhængskraft.

Mellempfolkeligt Samvirke vil derfor...

- ... modvirke polarisering ved at udvikle innovative konkrete aktiviteter, der skaber forståelse, solidaritet og samarbejde mellem mennesker på tværs af eksempelvis nationalitet, etnicitet og politisk overbevisning.
- ... medvirke til og deltage i en stærk global bevægelse, der arbejder imod diskrimination og racisme.
- ... kæmpe for flygtninges og andre diskriminerede gruppers rettigheder.
- ... kommunikere mere med – og være mere inddragende over for – mennesker, der ikke umiddelbart deler vores værdisæt.
- ... samarbejde med bevægelser og initiativer, der med praktisk handling modarbejder nationalisme og diskrimination. Og fremmer mellempfolkelig forståelse.

ORGANISATORISKE MÅL



Over den kommende periode vil vi i Mellemfolkeligt Samvirke styrke vores kompetencer på seks områder for at sikre, at vi kan leve op til vores ambitiøse mål for de næste fem år. Områderne indeholder konkrete mål, der vil gøre os bedre i stand til at støtte de mennesker vi arbejder sammen med samtidig med, at vi styrker ActionAid-alliancen.

1. STYRKE ORGANISERING OG GLOBALE NETVÆRK MELLEMLANGE

I den kommende strategiperiode vil vi søge at styrke vores kompetencer i arbejdet med organisering af unge. Vi vil udbygge netværk og skabe sammenhæng mellem aktivistungsdomsgrupper over hele verden. Derudover vil vi udvide vores eget organiseringsarbejde i Danmark.

Vi vil derfor...

- ... udvide antallet af aktivistcentre (Global Platforms) betydeligt, så vi i løbet af de næste fem år vil være til stede med globale aktivistcentre 50 steder i verden.
- ... skabe mobile og midlertidige globale platforme, der kan støtte, samarbejde og tage ved lære af eksisterende sociale bevægelser.
- ... bruge nye digitale redskaber til at skabe løbende og varigt aktivistsamarbejde mellem beslægtede grupper forskellige steder i verden.

- ... udvide vores aktiviteter, så vi er dybt engagerede i mindst 5 forskellige geografiske områder i Danmark.
- ... spille en ledende rolle i at styrke ActionAids ungenetværk med udvikling af Activista, ungerådgivere og inspiratorer, der kan forbinde vores lokale arbejde med bevægelser, alliancer og netværk i hele verden.
- ... fokusere vores trænings- og kompetencearbejde til at kunne understøtte innovative former for organisering.

Digitale værktøjer og metoder til organisering er under stor udvikling i disse år. Mellemfolkeligt Samvirke vil investere og eksperimentere både i Danmark, i samarbejdslande og globalt i at udvikle nye partnerskaber, tilgange og netværk.

Som en del af ActionAid og i partnerskab med andre internationale organisationer, eksisterende lokale organisationer og lokale ungdomsbevægelser vil vi etablere en række mindre 'satellitplatforme' som supplement til de faste Globale Platforme. En satellitplatform kan være alt fra en bus, et mobilt trænerkorps til et stærkt og aktivt digitalt fællesskab. Platformene vil altid være lokalt forankrede, og det fælles arbejde vil sigte mod mål om at fremme bæredygtig udvikling, inklusion af udsatte mennesker og social retfærdighed.

2. FLERE HÆNDER, STØRRE MANGFOLDIGHED OG MERE ENGAGEMENT

I de kommende fem år skal Mellemfolkeligt Samvirke vokse som organisation. Vi vil få betydeligt flere medlemmer og have flere aktive frivillige og aktivister end i dag. Vi vil samtidig give vore medlemmer langt flere muligheder for at engagere sig og handle.

Om fem år skal vi...

- ... være mindst 30.000 betalende medlemmer og bidragsydere mod 20.000 ved strategiperiodens start.
- ... være mindst 3000 aktivister og frivillige, der deltager aktivt i vigtige dele af Mellemfolkeligt Samvirkes arbejde.
- ... have udviklet langt flere måder, hvorpå frivillige kan engagere sig i vores arbejde, end det er muligt i dag. Frivillige og medlemmer skal kunne spille mere en aktiv rolle end i dag.
- ... formidle frivillig-ophold og aktivitetslejre til op mod 2.000 unge årligt ved slutningen af strategiperioden,

hvoraf mindst 25% et år efter hjemkomsten har engageret sig som aktivister i at skabe forandring i MS eller andre sociale bevægelser.

- ... have rakt ud til nye miljøer og styrket mangfoldigheden blandt MS' medlemmer, aktivister, ansatte og ledelse.

Styrkelsen af Mellemfolkeligt Samvirke som landsdækkende medlemsorganisation i den kommende strategiperiode skal føre til mere aktive medlemsmiljøer og en langt større medlemsforankring i mange af vores aktiviteter og kampagner. Det kan eksempelvis være i forhold til at skabe kritisk dialog med lokale politikere eller virksomheder. Og det kan være i forhold til at sprede information, viden og debat i lokalområdet om globale forhold, diskrimination, bæredygtighed eller social uretfærdighed. Samtidig skal vi blive tættere forbundet med unge i verden og styrke udveksling af ideer.

3. SOCIAL ØKONOMI

I de kommende fem år vil Mellemfolkeligt Samvirke udvikle socialøkonomiske aktiviteter. Det skal både bidrage til vores økonomiske uafhængighed som organisation og give bud på sociale forandringmuligheder lokalt og globalt.

Vi vil....

- ... udvikle nye socialøkonomiske aktiviteter og skabe vækst i de eksisterende.
- ... indtænke socialøkonomisk praksis i vores uddannelser i Danmark, vores globale platforme og andre internationale aktiviteter.
- ... støtte samarbejdspartnere og ActionAids søsterorganisationer i at udvikle og opstarte socialøkonomiske virksomheder.
- ... samle aktører i større samarbejder omkring bæredygtig lokaludvikling og omstilling.
- ... udvikle viden og erfaring inden for socialøkonomi, så vi i højere grad kan tilbyde at støtte andre med at iværksætte tilsvarende initiativer.

I det seneste år har vi skabt succeser og fået værdifulde erfaringer med socialøkonomi, som vi vil bygge videre på. Vi vil udvikle helt nye initiativer, der kan udvikles til både nationalt og internationalt brug.

De nye initiativer kan have mange former og ejerskabsmodeller. Det kan eksempelvis være nye økonomiske tendenser som impact investments, dele- og platformøkonomi. Sammen med en række andre aktører vil vi udvikle inddragende og eksperimenterende socialøkonomiske projekter. Vi vil arbejde for, at gode erfaringer kan spredes til andre lande – både i ActionAid-regi og udenfor. Vi vil samtidig videreudvikle vores samarbejde især med medlemsstyrede private virksomheder som pensionskasser og andelsvirksomheder.

4. STYRKE LÆRING, VIDEN OG DOKUMENTATION

I de kommende fem år vil Mellemfolkeligt Samvirke styrke arbejdet med læring og vidensopsamling. I samarbejde med ActionAid og lokale partnere vil vi udvikle systemer, der gør det muligt for fattige og marginaliserede mennesker at engagere sig og måle fremskridt i forhold til Verdensmålene.

Vi vil....

- ... udvikle vores evner og metoder til at dokumentere og sikre, at vi som organisation systematisk og løbende lærer af vores arbejde ved hjælp af outcome monitoring og outcome harvesting.
- ... understøtte folkeligt engagement i Verdensmålene gennem deltagerstyret dokumentation og regelmæssig videndeling.
- ... sikre, at vores videns- og kursuscenter Training Centre for Development Cooperation (TCDC) i Tanzania bliver et centralt samlingssted for ActionAid-alliancen, sociale bevægelser og aktivister fra hele Afrika. TCDC skal være den centrale institution for udvikling af viden og metoder inden for demokratisk græsrodsarbejde og bæredygtig udvikling.
- ... skabe flere hubs for udvikling og deling af viden og metoder indenfor demokratisk græsrodsarbejde og bæredygtig udvikling.

Mellemfolkeligt Samvirke vil i strategiperioden udforme metoder, der gør det muligt at måle social og politisk eksklusion. Ved hjælp af konkret dokumentation vil vi kunne påvirke beslutningstagere til at arbejde med inklusion i bred forstand og holde dem på sporet i forhold til at leve op til Verdensmålene om at modarbejde diskrimination, eksklusion og manglende demokratiske muligheder.

5. ØKONOMI – BÆREDYGTIGHED OG UAFHÆNGIGHED

I de kommende fem år vil Mellemfolkeligt Samvirke ændre og udvide vores finansieringskilder. Det gør vi med to mål for øje. For det første ønsker vi at gøre os mindre afhængige af statslig finansiering og politisk indblanding i vores arbejde. For det andet ønsker vi et stigende fokus på de mange relationer, som private bidragsydere og socialøkonomiske virksomheder bringer ind i foreningen.

Vi vil....

- ... få en større del af vores finansiering fra et stigende antal medlemmer og private bidragsydere.
- ... sikre en mere forskelligartet finansiering fra offentlige institutionelle finansieringskilder (såsom EU) og private fonde.
- ... skabe vækst i vores socialøkonomiske aktiviteter, så de sikrer overskud både i Danmark og globalt.

STØTTEN FRA MEDLEMMER OG BIDRAGSYDERE

Vi vil fortsætte den stærke vækst i antallet af medlemmer, som vi har oplevet i det seneste årti gennem en fortsat investering i hævning af nye medlemmer og fastholdelse

af eksisterende medlemmer. Samtidig vil vi i den kommende strategiperiode arbejde eksperimenterende med forskellige fundraising-metoder som eksempelvis crowdfunding.

OFFENTLIG INSTITUTIONEL FINANSIERING OG FONDE

Vi vil udvide vores økonomiske samarbejde med donorer, så de i højere grad omfatter fonde, EU og andre nordiske regeringer. I Danmark vil vi arbejde i partnerskaber med offentlige aktører på nationalt og kommunalt niveau for at videreføre og udbygge vore aktiviteter på for eksempel undervisningsinstitutioner.

Samarbejdet vil ske i overensstemmelse med gældende 'AAI corporate engagement framework' og 'ActionAid Denmark's approach to Danish multinational corporations'.

SOCIALØKONOMI

Som nævnt ovenfor vil vi udvide vore socialøkonomiske aktiviteter i den kommende periode.

6. DIGITALISERING – NÅ UD TIL FLERE MENNESKER OG SKABE NYE MÅDER AT SAMARBEJDE PÅ

Den digitale udvikling rummer store muligheder for Mellempfolkeligt Samvirke i form af bredere kommunikation, mere engagerende samarbejde med medlemmer og opbygning af samarbejdende netværk i hele verden. Ved at udnytte digital kommunikation kan vi udvikle kvaliteten af både kerneaktiviteter og vores administration.

Vi vil....

- ... via en lang række initiativer og eksperimenter i et nyt Organizing Lab bygge netværk og fællesskaber, der er baseret på digitale kommunikationsplatforme.
- ... opbygge aktive digitale fællesskaber (communities), hvor medlemmer og frivillige kan tage aktivt del i debatter, arrangementer og videndeling.

Digitale redskaber giver stærkt udvidede muligheder for at kommunikere med medlemmer og inddrage andre interessenter i vores arbejde. Dette skal bruges til at skabe en meget mere aktiv og engageret gruppe af medlemmer.

De digitale platforme giver mulighed for at dele viden og samle mennesker i fællesskaber på tværs af geografiske skel. De muligheder vil vi udnytte, eksperimenterer med og udvikle i den kommende strategiperiode.

I vores organisation – og i vores samarbejde med andre – vil vi omfavne de enorme potentialer, digitaliseringen tilbyder os. Det kræver viden, kompetencer, investering og konstant åbenhed og nysgerrighed.

Mellemfolkeligt Samvirke bringer mennesker sammen for at skabe fællesskab og forandring. Sammen med ActionAid kæmper vi i 45 lande for at styrke menneskerettigheder og udrydde fattigdom.



www.ms.dk



[@ActionAidDK](https://twitter.com/ActionAidDK)



Mellemfolkeligt Samvirke



MellemfolkeligtSamvirke

**MELLEMFOLKELIGT
SAMVIRKE** **act:onaid**