

Board Meeting – Draft Minutes 21st January 2026 Fælledvej 12, 2200 Kbh N Building C						<i>Board meeting</i> <i>10.03.2026 -</i> <i>Appendix 02</i>
Item no.	Subject	Status	Time	Appendix	Comments	Responsible for item
1	Welcome & Approval of Agenda	Approval	16.00-16.05	01	Revision af den udsendte dagsorden: Punkt 8. udskydes, efter aftale med Parlamentarisk Revision, til næste bestyrelsesmøde og dagsordenspunkt 3 og 4 byttes rundt. Revideret dagsorden godkendes af bestyrelsen.	Haifaa Awad, Chairwoman
2	Approval of Minutes from last meeting	Approval	16.05-16.10	02	Referat godkendt.	Haifaa Awad, Chairwoman
4	Political Influence 2026: Update and Action Plan	Discussion & Approval	16.10-17.10		Planen for politisk interessevaretagelse i 2026 blev præsenteret af Sara B. (Head of Policy and Strategic Partnerships). Strategien bygger på samspillet mellem lokalt engagement, partipolitik, civilsamfund og erhvervsliv. Der arbejdes for politisk gennemslagskraft og bred opbakning blandt beslutningstagere på tværs af politiske skel. Sammen med strategiske allierede er målet at værne om og beskytte civilsamfundets råderum og position. Samtidig skal det brede engagementet og opbakningen til MS i offentligheden styrkes.	Advocacy Committee & Sara Brandt, Head of Policy & Strategic Partnerships

				Fra sekretariatet arbejdes der i øjeblikket på en kommende kommunikations- og kanalstrategi som skal afstemmes med planen for politisk interessevaretagelse. Fra bestyrelsen: • Bestyrelsen drøftede behovet for at sekretariatet laver nogle skarpe prioriteringer, da strategien både rummer mange nationale og internationale dagsordener. • Vigtigt at den nye plan for interessevaretagelse bygger bro mellem eksisterende partnerskaber og programarbejde og nye og fremtidige samarbejdspartnere som f.eks. de grønlandske civilsamfundsorganisationer. • Bestyrelsen drøftede behovet for at prioritere få, tydelige dagsordener for at sikre gennemslagskraft, og pegede samtidig på, at de enkelte dagsordener når forskellige målgrupper, hvilket skal tænkes direkte ind i valg af kanaler og konkrete budskaber fremadrettet. • Der blev gjort opmærksom på, at aktiviteter som kampagnearbejde og politisk interessevaretagelse i Danmark finansieres af frie midler fra indsamlinger og donationer og ikke af midler fra udviklingssamarbejdet. Hvordan denne sondring mellem frie midler og udviklingsmidler kommunikeres tydeligere fremadrettet, skal arbejdes videre med. • Bestyrelsen drøftede behovet for scenarieplanlægning ift. komplekse offentlige dagsordener, særligt ifm. Med øget opmærksomhed omkring valg. Dette gælder også organisationens tilstedeværelse i nyhedsmedierne og på de sociale medier.	
--	--	--	--	---	--

					- Forskellige perspektiver på behovet for fælles koordinering og alliancedannelse blandt civilsamfundsorganisationer i Danmark blev drøftet. - Udfordringer med META ifm. organisering og afholdelse af demonstrationer blev fremhævet som en vigtig grund til at arbejde mere indgående med aktivering af eksisterende netværk, samarbejdspartnere og lokalforeninger, frem for udelukkende digitale mobiliseringer. Planen for politisk interessevaretagelse i 2026 blev godkendt af bestyrelsen.	
3	AADK News	Information	17.10-17.40		Tim, Sara og Marianne præsenterede nyheder fra AADK og AAI: Demonstrationer for Grønland Sara Brandt (Head of Policy and Strategic Partnerships) gav en foreløbig opfølgning på demonstrationerne for Grønland, hvor der var stor mobilisering og synlighed i forbindelse med demonstrationer (d. 17. januar) i flere byer i Danmark og Grønland - 15.000 til 20.000 deltagere i København alene. Demonstrationerne gav stor national- og international medieopmærksomhed (omtale i mere end 40 lande og langt over 200 medieindslag), samt betydelig støtte fra kulturelle profiler og bred presseomtale. MS bidrog særligt med koordinering, lokal mobilisering og praktisk gennemførelse i tæt samarbejde med Uagut (Landsorganisation for Grønlandere i Danmark), 'Hands Off	Tim Whyte, Secretary General & Marianne Møllmann, Director of Programmes

				Kalaallit Nunaat' og Inuit (Fællesforeningen for grønlandske lokalforeninger i Danmark). Det blev bemærket, at der er positiv koordinering med politikere og ministre og god synlighed via egne kanaler, men også et potentiale for at styrke den brede genkendelighed af MS. Afviklingen af demonstrationen havde modtaget stor ros, hvor også den brede mellemfolkelige profil ved demonstrationen blev fremhævet som en positiv udvikling. Fra bestyrelsen: • Stor opbakning til fortsat dialog og samarbejde med relevante grønlandske civilsamfundsaktører. • Vigtigt at MS fastholder et fokus på demokratisk robusthed, og ikke taler ind i de militære perspektiver. • Opmærksomhed på balancen mellem MS som havende en tydelig tilstedeværelse til store events såsom grønlandsdemonstrationerne, samtidig med at samarbejdspartnere skal fortsat også skal stå forrest og have plads. • Potentiale i at aktivere mindre grupper, aktivister og eksisterende netværk, som supplement til de store demonstrationer. • Essentielt at MS fortsat spiller ind med perspektiver på oprindelige folks rettigheder i debatten og deraf koblingen til civilsamfundet i Grønland. • Bestyrelsen udtrykte et ønske om at sekretariatet løbende dokumenterer den politisk opbakning til MS's indsatser.	
--	--	--	--	---	--

					Strategic Annual Plan Marianne (Director of Programmes) gav en status på den årlige strategiske plan - løbende suppleret af Tim (generalsekretær): • Overordnet fremdrift på prioriterede områder: Climate Finance, Global Platforms, Social Movements, Youth in Election, Volunteerism, Diversity og International • Flere konkrete succeser inden for lokalt valgarbejde, klimasamarbejder og globale platforme blev fremhævet. • Der arbejdes med en plan for systematisk at synliggøre organisationens resultater eksternt. • Planer om at styrke frivilligmiljøet bl.a. omkring Fælledvej frem mod 5.-6. juni, hvor der planlægges en åbningsfest for Folkehaven. • Som opfølgning på samtaler på foregående bestyrelsesseminar, er sekretariatet i dialog med om konkrete indsatsområder og handlingsplaner og det videre arbejde med indtægtsdiversificering. Fra bestyrelsen: • Overvejelser ift. prioritering og mulig reduktion af aktiviteter, da der ifm. med det forestående valg vil forventes at sekretariatet vil opleve en høj belastning.	
5	Update from International/Program Committee	Information	17.55-18.25		Erik (bestyrelsesmedlem og medlem af den internationale programkomité) orienterede om komiteens foreløbige arbejde:	Marianne, Program Director, & the Committee

					• Programudvalget delte indledende overvejsler vedrørende samarbejdet med ActionAid International, og perspektiver på hvordan samarbejdet fortsat kan være til fordel for begge parter. • I forbindelse med en kommende revision af udvalgsstrukturen blev der peget på behovet for skriftlig dokumentation af udvalgets rolle og bidrag, særligt i lyset af, at tydelig dokumentation også styrker organisationens position i fremtidige fundraising sammenhænge. • Programudvalget delte status på SPA3. • Der blev udtrykt anerkendelse for en åben og konstruktiv dialog mellem sekretariat og udvalg Fra bestyrelsen: • Bestyrelsen drøftede balancen mellem et uformelt udvalg og behovet for tydelige rammer og gennemsigtighed i arbejdet. • Opmærksomhed på hvordan udvalgets arbejde kan understøtte organisationens overordnede strategiske prioriteter og sikre sammenhæng med programarbejdet. • Programudvalget drøftede MS's indsatser ifm. bl.a. Danmarksindsamling og hvordan en mangeårig indsats i eksisterende landeprogrammer giver stor troværdighed. • Drøftelse af behovet for tydeligere samarbejdsparametre i internationale partnerskaber, i	
--	--	--	--	--	--	--

					overensstemmelse med organisationens behov og prioriteringer. • Perspektiver på nye muligheder for international fundraising, herunder i USA. • Opmærksomhed på de muligheder og udfordringer, der følger af organisationens tilstedeværelse i konflikt og overgangskontekster. • Drøftelse af ændrede rammevilkår for internationale organisationer i visse politiske og organisatoriske kontekster og heraf kompleksiteten i at operere under disse forhold.	
6	Council election 2026 + election of governance group	Information & Discussion	18.25-18.40		Dines (næstformand) indledte punktet, der ønskede at afdække bestyrelsens prioriteringer ifm. Rådsvalet og de overordnede forventninger til rådsmedlemmers ansvar og opgaver, samt udpegelse af medlemmer til "governance-gruppen" der skal arbejde videre med bestyrelsens input. Fra bestyrelsen • Der var opmærksomhed på at sikre, at valgte rådsmedlemmer også er aktive og deltagende, samt behov for at adressere praksis, hvor personer der modtager genvalg gentagende gange ikke dukker fysisk op til Rådvalg. • Overvejelser om formelle greb, der kan understøtte lysten til at deltage i Rådets arbejde. Et tiltag kunne være, at bestyrelsen og sekretariatet delte historier og indsigter med Rådet løbende.	Dines Justesen, Vice-Chairman

				• Organisationens økonomi og arbejdet med en frivilligstrategi blev fremhævet som centrale temaer Rådet kunne have interesse i. • Bestyrelsen drøftede perspektiver på hvorvidt man skulle øge antallet af kollektive medlemmer fremadrettet. • Behov for onboarding, tydelig rolleforståelse og forventningsafstemning, for at styrke rådsmedlemmernes engagement. • Overvejelser om styrket kobling mellem rådsmedlemmer, udvalg og sekretariat. Det kunne f.eks. være kontaktpersoner mellem Rådet og bestyrelsen/sekretariatet. • Behov for eksklusionsparagraf ifm. overtrædelse af MS's code of conduct blev drøftet. <u>Beslutning:</u> Bestyrelsen nedsatte governancegruppen, som arbejder videre med disse perspektiver frem mod Rådvalg og Rådsmøde 2026, bestående af Haifaa, Homma og Christina. Der vil være særligt blik på, hvordan man sikrer at medlemmer af Rådet fremadrettet består af aktive medlemmer, og hvordan Rådsmedlemmernes interesser og kompetencer indenfor for udvalgte fokusområder kommer bedst mulig i spil.	
--	--	--	--	---	--

7	Membership Fee Structure 2026	Decision	18.40-18.55	03	Britt (director of Finance and Administration) præsenterede bilag vedrørende kontingentstigning for medlemmerne i Mellemfolkeligt Samvirke. Fra bestyrelsen: • Bestyrelsen drøftede, om en stigning på 5 kr. pr. mdr. er tilstrækkelig, eller om en højere regulering på 10–15 kr. pr. mdr. er mere hensigtsmæssig. • Muligheden for en årlig, mindre procentvis regulering blev nævnt som alternativ model. • Fokus på klar og tydelig kommunikation til medlemmerne, hvis man går ind og ændrer kontingentsatsen. • Der var opmærksomhed på, at medlemmer kan opleve det som problematisk, hvis kontingent reguleres automatisk uden tydelig kommunikation og accept. • Medlemsoplevelsen og hensynet til medlemskabet blev fremhævet som centralt i en evt. beslutning. • Perspektiver på hvorvidt man fremadrettet kan regulere kontingentstigningen, med den løbende pris- og lønudvikling i samfundet blev drøftet. <u>Beslutning:</u> Ønsket om en kontingentstigning blev vedtaget. Beslutning vil nu blive drøftet med relevante eksperter i sekretariatet for nærmere afklaring om ladsiggørigheden og relevante perspektiver. Sekretariatets anbefalinger vil blive forelagt bestyrelsen ved kommende bestyrelsesmøde.	Britt Helene Andersen, Director of Finance & Administration
---	--------------------------------------	----------	-------------	----	---	---

8	Dialogue with Parliamentary Audit	Information & Discussion			Udsat til næste bestyrelsesmøde, efter ønske fra PR.	Parliamentary Audit
9	AOB		19.00-19.10		Intet noteret.	Haifaa Awad, Chairwoman